

## Plan Climat 2025-2030 d'ExpoCité

17 octobre 2024

Préparé par:

**Sia Partners Inc.**  
294 Rue St-Paul Ouest, bureau 100,  
Montréal, QC, Canada, H2Y 2A3



## SOMMAIRE EXÉCUTIF

ExpoCité élabore un Plan Climat visant à **atténuer les effets des changements climatiques et à renforcer sa résilience**. Ce plan se distingue par son ambition, positionnant ExpoCité en tant que meneur dans la mise en œuvre des initiatives climatiques.

En tant qu'**acteur de la communauté et de la croissance économique** de la Ville de Québec, ExpoCité se doit d'acquérir une compréhension approfondie de cette réalité climatique qui lui permettra de concevoir des actions d'atténuation et d'adaptation, visant à renforcer la résilience de ses infrastructures, à réduire son empreinte carbone et à promouvoir un développement durable.

En 2022, ExpoCité s'est fixé un objectif audacieux : **réduire de 20 % ses émissions directes d'ici 2027** par rapport à ses émissions de 2019. En plus de cette cible, ExpoCité peut également contribuer à d'autres objectifs environnementaux plus globaux, notamment les objectifs de réduction des émissions fixés par la Ville de Québec, l'augmentation de la couverture végétale dans la région et l'amélioration de l'accessibilité aux modes de transport actifs et collectifs. Le Plan vise directement à répondre à ces objectifs.

La démarche d'ExpoCité s'inscrit dans la continuité des initiatives climatiques menées par la Ville de Québec et ExpoCité depuis 2004. De plus, le Plan Climat 2025-2030 d'ExpoCité est le fruit de la contribution de nombreuses sources d'expertise multidisciplinaire.

À cet effet, le Plan Climat 2025-2030 d'ExpoCité s'inspire des trois défis collectifs développés par la Ville de Québec, spécifiquement liés à l'action climatique, à savoir la **Décarbonation**, la **Résilience** et la **Transition**. Pour chacun de ces trois défis collectifs, des orientations stratégiques ont été retenues et se traduisent par des actions climatiques qui prennent vie au sein de **5 thématiques** et **23 actions** axées sur les enjeux de lutte et d'adaptation aux changements climatiques.

Pour relever ces défis au cours des cinq prochaines années, des **investissements bruts de 22,6 M\$** seront nécessaires, avec des **subventions et revenus potentiels de 2,4 M\$**, pour un investissement net de 20,2 M\$.

Le Plan climat  
2025-2030  
d'ExpoCité :

**3**

défis  
collectifs

**9**

orientations

**5**

thématiques

**23**

actions

**20,2 M\$<sub>net</sub>**

+ 20-60 M\$ pour l'optimisation  
des stationnements

**Le Plan Climat 2025-2030 d'ExpoCité  
permettra d'atteindre 53 % de  
réduction des émissions directes et  
38 % des émissions totales d'ici  
2030 (par rapport à 2019).**

## TABLE DES MATIÈRES

SOMMAIRE EXÉCUTIF .....	2
TABLE DES MATIÈRES.....	3
MISE EN CONTEXTE .....	4
1.1 Positionnement d'ExpoCité .....	4
1.2 La démarche d'ExpoCité .....	6
1.3 Réduction des émissions des gaz à effet de serre .....	7
1.4 Adaptation aux changements climatiques .....	8
HORIZON 2030 .....	9
2.1 Les défis collectifs et les orientations stratégiques retenues.....	9
2.2 Le Plan Climat 2025-2030 d'ExpoCité .....	11
MISE EN ŒUVRE .....	36
3.1 Feuille de route .....	36
3.2 Bonnes pratiques de mise en œuvre.....	37
RÉFÉRENCES .....	38
GLOSSAIRE.....	39
ANNEXE.....	40
A. Démarche et Méthodologie .....	40

## MISE EN CONTEXTE

### 1.1 Positionnement d'ExpoCité

ExpoCité est un ensemble comprenant des lieux, des infrastructures et l'expertise nécessaire afin de réaliser sa mission. La diversité de ses infrastructures, ses 4 millions de pieds carrés et son offre variée d'activités font d'ExpoCité le plus grand site événementiel dans l'Est du Canada.



C'est à ExpoCité que revient le mandat d'administrer les lieux qui la composent de la manière la plus profitable possible. Pour ce faire, l'organisation compte sur l'appui et l'expertise d'une commission composée de neuf membres élus de l'agglomération de Québec et de deux dirigeants de la Ville.

ExpoCité est également un service municipal qui a comme mission de contribuer, en complémentarité avec ses partenaires, à l'essor économique de la Ville de Québec et de sa région :

- En offrant des espaces, des équipements et des services de qualité adaptés aux besoins des clients;
- En accueillant des activités commerciales et des événements rassembleurs, au profit de la population.

Plus spécifiquement, elle assure la coordination opérationnelle et le développement du site, facilite la cohabitation des usages et la collaboration entre les différents partenaires dans la réalisation des objectifs qui leur sont propres.

## VISION

### POUR LA POPULATION DE QUÉBEC, CRÉONS UN SITE HARMONIEUX DONT NOUS SERONS FIERS

- Un lieu vibrant au rythme des saisons.
- Un lieu accueillant pour tous les citoyens.
- Un lieu rassembleur à la hauteur de nos ambitions.

## VALEURS

<p><b>ACCUEIL</b></p> <p>Offrir un service accueillant sur un site accessible et sécuritaire.</p> 	<p><b>COLLABORATION</b></p> <p>Encourager les relations basées sur des objectifs et intérêts communs ainsi que sur des initiatives concertées.</p> 	<p><b>EXCELLENCE</b></p> <p>Offrir à chaque client et visiteur une expérience remarquable.</p> 	<p><b>INNOVATION</b></p> <p>Mettre en œuvre des approches proactives pour favoriser l'adoption de pratiques innovantes.</p> 
---	--	---	--

## TRANSITION ÉCOLOGIQUE

La science le démontre de manière irréfutable, le dérèglement climatique est aujourd'hui incontestable et largement imputable à l'activité humaine. Les répercussions des changements climatiques se manifestent déjà à l'échelle mondiale, avec des effets directs sur les villes et les organisations. Une transition vers des activités sobres en carbone et plus résilientes s'impose afin de limiter l'élévation des températures à moins de 1,5 °C au-dessus des niveaux préindustriels, conformément à l'objectif fixé par l'Accord de Paris sur le climat<sup>1</sup> et de s'adapter aux impacts des changements climatiques qui en résultera.

ExpoCité reconnaît l'urgence et la complexité des changements climatiques, une reconnaissance catalysée par la croissance de la sensibilisation des divers acteurs de l'industrie, de la collectivité, de ses aspirations internes et des répercussions climatiques déjà ressenties dans ses activités. En tant qu'acteur de la communauté et de la croissance économique de la ville de Québec, ExpoCité se doit d'acquérir une compréhension approfondie de cette réalité climatique qui lui permettra de concevoir des actions d'atténuation et d'adaptation, visant à renforcer la résilience de ses infrastructures, à réduire son empreinte carbone et à promouvoir un développement durable.

Le **PLAN CLIMAT D'EXPOCITÉ** permettra de répondre à ce besoin en créant un catalogue de mesures à mettre en œuvre et ayant un fort potentiel d'impact climatique. Ce plan a pour objectif spécifique de définir une stratégie pour les opérations gérées par ExpoCité et son développement.

Il est important de noter que certains partenaires d'ExpoCité ont déjà élaboré leurs propres plans d'action en matière de développement durable et d'actions climatiques. **Le Plan Climat ne s'applique donc pas directement à ses partenaires et aux bâtiments suivants : le Centre Vidéotron, l'édifice G et le Grand Marché de Québec.** Dans le respect de l'autonomie de ces partenaires, ce plan se concentre sur les initiatives internes d'ExpoCité tout en reconnaissant la diversité des engagements de durabilité au sein de ses partenaires.

## 1.2 La démarche d'ExpoCité

ExpoCité s'engage activement dans l'élaboration de son Plan Climat 2025-2030 afin d'adopter des mesures concrètes pour atténuer les impacts du changement climatique et renforcer la résilience de ses lieux. La démarche d'ExpoCité s'inscrit dans la continuité d'autres documents de planification élaborés par la Ville de Québec et par ExpoCité afin de poursuivre l'effort climatique déjà entamé.



Le Plan stratégique 2022-2027 d'ExpoCité et le Plan de transition et d'action climatique 2021-2025 de la Ville de Québec ont joué un rôle déterminant dans l'élaboration du Plan Climat 2025-2030 d'ExpoCité. Ces deux plans ont établi des objectifs visant à atténuer les risques liés aux changements climatiques. Les cibles définies dans ces plans ont été intégrées à l'élaboration du Plan Climat 2025-2030 d'ExpoCité pour orienter les actions à entreprendre.

**20%**

20 % de réduction des **émissions directes d'ExpoCité**, d'ici 2027, par rapport à 2019<sup>2</sup>

**25%**

Augmentation de la **superficie de canopée** de 8,78 %, en 2020, à 25 % d'ici 2050<sup>3</sup>

**45%**

45 % de réduction des **émissions globales de la Ville de Québec**, d'ici 2030, par rapport à 2010<sup>4</sup>

**26%**

Taux de 26 % d'**accès en transport actif et alternatif** sur le site d'ExpoCité, d'ici 2027, par rapport à 21 % en 2022<sup>5</sup>

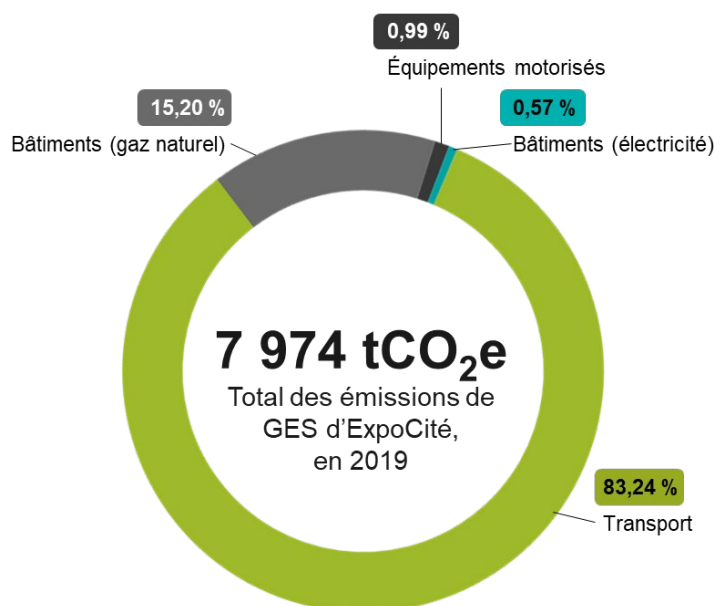
En tirant parti des efforts entrepris par ExpoCité et la Ville de Québec dans le domaine climatique, le Plan Climat 2025-2030 d'ExpoCité a été élaboré en collaboration avec des experts municipaux et en se fondant sur des données scientifiques. En outre, grâce à un partenariat avec Sia Partners, ExpoCité a bénéficié du soutien professionnel de cette organisation spécialisée en énergie et environnement. Ainsi, les propositions d'actions climatiques présentées ont été enrichies par la contribution de nombreuses sources **d'expertise multidisciplinaire**. Les détails de la démarche et de la méthodologie sont définis à l'annexe A.

### 1.3 Réduction des émissions des gaz à effet de serre

En 2019, ExpoCité a émis un total de 7 974 tonnes de CO<sub>2</sub> équivalents. Cet inventaire inclut les émissions de scope 1, 2 et 3, mais ne prend pas en compte les émissions de carbone intrinsèque générées tout au long du cycle de vie des matériaux. De plus, le bilan carbone exclut les émissions provenant des bâtiments exploités par ses partenaires, soit le Centre Vidéotron, l'édifice G et le Grand Marché de Québec.

Les émissions de scope 1 et 2 représentent les émissions sur lesquelles ExpoCité a un contrôle direct, notamment la consommation de gaz naturel, d'électricité, sa flotte de véhicules et les activités de déneigement. Ces émissions représentent 17 % du total des émissions.

En revanche, les émissions de scope 3, sont des émissions sur lesquelles ExpoCité n'a pas de contrôle direct, tel que le transport associé aux visiteurs, employés, exposants et fournisseurs. Ce type d'émissions représente la majorité des gaz à effet de serre émis par ExpoCité, à hauteur de 83 %.



Afin d'atteindre son objectif de réduire les émissions directes d'ExpoCité de 20 % d'ici 2027 par rapport à 2019, ExpoCité doit prioriser en premier lieu les actions visant la réduction de la consommation de gaz naturel de ses bâtiments, suivies de celles visant la décarbonation du secteur des transports. Il est important de souligner que les émissions de GES d'ExpoCité sont également prises en compte dans les inventaires des GES corporatifs de la Ville de Québec, faisant partie intégrante des objectifs de réduction des émissions corporatives de la Ville.

#### Comparaison des émissions directes d'ExpoCité, en 2019, par rapport aux émissions corporatives de l'agglomération de Québec, de 2019 :



ExpoCité contribue à **8,1 %** des émissions de GES liées aux **bâtiments**



ExpoCité contribue à **0,2 %** des émissions de GES liées aux **équipements motorisés**


- Le regroupement des immeubles d'ExpoCité est le deuxième plus grand émetteur de GES en rapport à tous les édifices corporatifs de la Ville de Québec
- Au total, ExpoCité contribue à près de 3 % des émissions corporatives de la Ville de Québec liées aux bâtiments et équipements motorisés.

## 1.4 Adaptation aux changements climatiques


Des événements climatiques sont susceptibles de survenir sur le territoire de la ville de Québec, affectant potentiellement ExpoCité, ses bâtiments, ses infrastructures, ses activités économiques, environnements naturels et les communautés environnantes. ExpoCité se doit de renforcer sa résilience pour une meilleure préparation et une gestion efficace face aux changements climatiques, afin de minimiser les risques. Sur la base des projections climatiques, plusieurs conséquences, risques et vulnérabilités ont été répertoriés :

### Températures estivales

#### ALÉAS CLIMATIQUES :

 Température extrême (canicule)

 **Risque élevé**

 Sécheresse


 **Risque modéré**

#### CONSÉQUENCES POTENTIELLES :

- Augmentation des îlots de chaleur urbains
- Augmentation des inconforts et des hospitalisations pour les populations vulnérables
- Assèchement des sols
- Limitation d'utilisation d'eau à des fins récréatives
- Stress hydrique

### Précipitations

#### ALÉAS CLIMATIQUES :

 Crues et inondations


 **Risque modéré**

#### CONSÉQUENCES POTENTIELLES :


- Dommages matériels et à la végétation
- Perturbation de services essentiels (eau, électricité, télécommunication, services routiers et de la santé)
- ExpoCité pourrait agir comme site d'accueil pour les populations réfugiées

### Températures hivernales

#### ALÉAS CLIMATIQUES :

 Variations des températures autour de 0°C

 **Risque élevé**

 Changements des températures saisonnières


 **Risque élevé**

#### CONSÉQUENCES POTENTIELLES :

- Augmentation des espèces envahissantes
- Vecteur de transmission de maladies
- Dégradation des bâtiments et infrastructures
- Difficultés liées au début des activités d'agriculture
- Perturbation des populations (expérience sociale, psychologique et physique relatif au changement des saisons)

### Tempêtes

#### ALÉAS CLIMATIQUES :

 Tempêtes (neige, verglas, pluie et vent)

 **Risque élevé**

#### CONSÉQUENCES POTENTIELLES :

- Perturbation de services essentiels (eau, électricité, télécommunication, services routiers et de la santé)
- Augmentation des risques d'accidents routiers et augmentation des risques de blessures
- Dommages matériels et à la végétation



ExpoCité vise non seulement à renforcer la résilience de ses propres installations et activités économiques, mais aussi à devenir un site accueillant visant à atténuer la vulnérabilité des collectivités avoisinantes face aux changements climatiques. Pour ce faire, ExpoCité accordera la priorité à des actions visant à réduire les risques élevés afin d'accroître la capacité de résilience aux éléments les plus vulnérables. En outre, ExpoCité continuera à développer sa stratégie en tant que site d'accueil pour les Québécois touchés par des événements climatiques extrêmes, tel que survenu en juin 2023 lorsqu'ExpoCité a reçu plus de 200 sinistrés au Centre de foires<sup>6</sup>.



## HORIZON 2030

ExpoCité reconnaît que d’amorcer la lutte et l’adaptation aux changements climatiques est empreinte de défis, néanmoins, l’ambition est claire et partagée au sein de l’organisation. ExpoCité aspire à être **AMBITIEUSE, INNOVANTE** et **PRÉCURSEURE** dans les actions proposées par son Plan Climat 2025-2030. ExpoCité met le cap vers la décarbonation et l’augmentation de la résilience de son site et de ses activités, fixant d’abord un horizon de cinq ans afin de définir de manière précise les actions à court et moyen termes à entreprendre.

### 2.1 Les défis collectifs et les orientations stratégiques retenues

Un défi collectif représente une vision unificatrice favorisant la collaboration entre diverses parties prenantes au sein de la collectivité. Cette approche vise à harmoniser les connaissances, les forces et les compétences de chacun en vue d’atteindre des objectifs communs bénéfiques pour l’ensemble. **ExpoCité s’inspire des cinq défis collectifs de la Ville de Québec pour élaborer son Plan Climat 2025-2030, alignant ainsi ses initiatives avec ces visions partagées.**



#### COHÉSION SOCIALE

La cohésion sociale désigne l’état d’une communauté dans laquelle les citoyens font preuve de solidarité, partagent des valeurs communes et éprouvent un fort sentiment d’appartenance. Les disparités sociales et économiques y sont réduites.

La cohésion sociale résulte de la capacité d’une ville à assurer à tous ses citoyens un accès équitable aux services et aux ressources, afin de leur permettre de développer leur plein potentiel et de contribuer à l’enrichissement collectif.

La reconnaissance et la valorisation de la diversité culturelle et sociale constituent des piliers sur lesquels se construit la cohésion sociale au sein d’une ville.



#### SANTÉ GLOBALE

La santé globale englobe autant la santé physique que la santé psychologique, individuelle et collective. Elle implique la création de milieux de vie propices au développement et au maintien de saines habitudes de vie, qui permettent le plein épanouissement de chaque individu et qui favorisent l’harmonie avec soi-même et avec les autres.



#### DÉCARBONATION

La décarbonisation correspond à toute forme de réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES) comme le dioxyde de carbone (CO<sub>2</sub>), le méthane (CH<sub>4</sub>) et le protoxyde d’azote (N<sub>2</sub>O) dans les activités municipales ou de la collectivité. Cela inclut à la fois la réduction à la source ainsi que la captation et le stockage du carbone.



#### RÉSILIENCE

La résilience est la capacité de réduire les risques et les vulnérabilités qui menacent les infrastructures essentielles, les humains et les écosystèmes naturels pour pouvoir mieux faire face à différents types de bouleversements dans le futur, notamment les aléas climatiques et ceux liés à la dégradation de l’environnement.



#### TRANSITION

La transition se définit comme toute action et toute initiative permettant de créer un cadre favorable à l’engagement de la collectivité dans des transformations sociales, économiques et écologiques, et ce, pour créer un monde plus juste et en harmonie avec les capacités écologiques de la planète.

Bien que les cinq défis soient fondamentalement intégrés dans le plan, le Plan Climat 2025-2030 d'ExpoCité répond directement à trois des cinq défis collectifs, spécifiquement liés à l'action climatique, à savoir la décarbonation, la résilience et la transition. **Pour chacun de ces trois défis collectifs, des orientations stratégiques ont été retenues et présentées ci-dessous.**



## DÉCARBONATION



Exploiter une source d'énergie faible en carbone et efficace pour alimenter les bâtiments et les véhicules



Mettre en œuvre des mesures de captation et de séquestration du carbone atmosphérique



Augmenter l'attrait des modes de transport actifs et simplifier les transitions entre les différents modes de transport



## RÉSILIENCE



Améliorer le confort des visiteurs et enrichir leur expérience sur le site



Adapter et immuniser le cadre bâti et les milieux naturels d'ExpoCité



## TRANSITION



Améliorer l'approvisionnement durable et responsable chez ExpoCité, ses clients et ses partenaires



Mettre en œuvre des mesures de gestion des déchets innovantes et exemplaires



Informar, sensibiliser et mobiliser l'ensemble des parties prenantes aux enjeux climatiques



Développer une culture de l'innovation et de l'expérimentation

## 2.2 Le Plan Climat 2025-2030 d'ExpoCité

Le Plan Climat 2025-2030 d'ExpoCité constitue un outil essentiel pour planifier et mettre en œuvre des mesures visant à anticiper les risques climatiques évitables, tout en réduisant les émissions de gaz à effet de serre pour atténuer les risques à long terme liés aux changements climatiques. Ce plan prend en compte les objectifs climatiques définis par ExpoCité et la Ville de Québec, aborde trois des défis collectifs de la ville et s'aligne sur les orientations stratégiques d'ExpoCité. Au total, 23 actions ont été recensées, regroupées sous cinq grandes thématiques :

4 cibles                      5 thématiques  
 3 défis collectifs        23 actions  
 9 orientations            5 ans



1. Augmenter le nombre de bornes de recharge électrique publiques
2. Déployer une campagne de sensibilisation sur les différents moyens de transport accessibles sur le site d'ExpoCité
3. Élargir les offres d'autopartage et vélopartage
4. Adapter l'offre de services de transports collectifs vers la destination d'ExpoCité aux besoins de la clientèle



5. Convertir les bâtiments du gaz naturel vers l'électricité
6. Établir un projet de production d'énergie solaire sur les toits des bâtiments/abris
7. Convertir l'éclairage vers le D.E.L.
8. Revêtir les toits afin de diminuer l'absorption de la chaleur (toiture blanche)
9. Élaborer un programme et bâtir une équipe de gestion de l'énergie
10. Améliorer les enveloppes et les systèmes mécaniques des bâtiments



11. Établir un plan directeur de la gestion des eaux pluviales
12. Augmenter le taux de canopée



13. Bonifier les devis techniques et administratifs pour exiger des normes climatiques
14. Modifier les contrats de location d'événements afin de se tourner vers des pratiques à faible empreinte carbone
15. Mettre en place un « écocentre » pour le montage et le démontage des événements
16. Installer, sur l'ensemble du site, des îlots trois voies (recyclage, résidus alimentaires et ordures)
17. Offrir le prêt de vaisselle réutilisable dans les événements








18. Inciter et proposer des moyens de compensation carbone volontaire aux parties prenantes
19. Mettre en place une gouvernance climatique
20. Analyser les risques climatiques des bâtiments, des infrastructures et des milieux naturels
21. Élaborer un plan de sécurisation du site face aux événements climatiques extrêmes
22. Optimiser les stationnements
23. Aménager une rue conviviale

Les actions ont été évaluées et priorisées selon cinq critères distincts :

### TEMPS DE MISE EN ŒUVRE



Le temps de mise en œuvre correspond à la durée totale, comprenant les années de réalisation effective de la mesure ainsi que les années préparatoires dédiées aux études et aux consultations nécessaires.

-  < 1 an
-  1-2 ans
-  2-4 ans
-  4-7 ans
-  7-10 ans

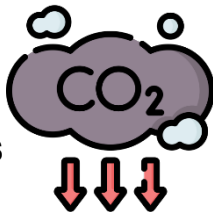
### PARAMÈTRES FINANCIERS



Un montage financier a été bâti pour chacune des actions incluant les coûts d'investissement, les coûts d'opération et les revenus potentiels sur une période de 10 ans, et les subventions disponibles aujourd'hui.

-  < 100 k\$
-  100-500 k\$
-  500 k-1 M\$
-  1-5 M\$
-  > 5 M\$

### POTENTIEL DE RÉDUCTION DES ÉMISSIONS DE GES



Le potentiel de réduction de GES a été évalué selon le type d'émissions réduit, soit direct ou indirect :

- Faible** : L'action entreprise n'a qu'un effet minime sur la réduction des émissions. Les prévisions quantitatives des émissions restent largement inchangées.
- Modéré** : L'action engagée a un effet mesurable sur la réduction des émissions. Les prévisions quantitatives montrent une certaine amélioration.
- Élevé** : L'action entreprise a un impact considérable sur la réduction des émissions. Les prévisions quantitatives indiquent une réduction significative des émissions.

### POTENTIEL DE RÉDUCTION DES RISQUES ET DES VULNÉRABILITÉS








Le potentiel de réduction des risques et des vulnérabilités a été évalué sur la base de l'échelle suivante :

- Faible** : Il y a quelques efforts pour réduire les risques et les vulnérabilités liés aux aléas climatiques, mais ne sont que modestes par rapport aux risques élevés
- Modéré** : Des actions substantielles sont entreprises pour réduire les risques et les vulnérabilités liés aux aléas climatiques, mais il reste des améliorations possibles pour atteindre un niveau de réduction plus élevé.
- Élevé** : Les aléas à haut risque pour ExpoCité sont priorisés et traités de manière exemplaire, réduisant ainsi considérablement les risques et les vulnérabilités.

### POTENTIEL D'AMÉLIORATION DE LA QUALITÉ DE VIE DES VISITEURS OU À ENRICHIR LEUR EXPÉRIENCE SUR LE SITE



Le potentiel d'amélioration de la qualité de vie des visiteurs ou à enrichir leur expérience sur le site désigne la capacité d'une action à contribuer à l'amélioration du bien-être et de la satisfaction des visiteurs sur le site, en offrant des éléments ou des services qui enrichissent leur expérience globale.

-  Très faible : impact négligeable
-  Faible : effet limité
-  Modéré : impact significatif
-  Élevé : impact substantiel
-  Très élevé : effet transformateur



## MOBILITÉ



### 1. Augmenter le nombre de bornes de recharge électrique publiques



#### Orientation stratégique retenue



Exploiter une source d'énergie faible en carbone et efficace pour alimenter les bâtiments et les véhicules

En 2024, ExpoCité exploitait sept bornes de recharge électrique publiques dans ses aires de stationnement. Afin de **mieux répondre à la demande croissante de véhicules électriques sur les routes et d'offrir des solutions de recharge accessibles aux quartiers environnants**, ExpoCité prévoit d'augmenter le nombre de bornes de 7 à 37 d'ici 2030, promouvant ainsi la mobilité durable en encourageant l'utilisation de véhicules électriques. Pour répondre aux besoins de la clientèle d'ExpoCité, des **bornes de recharge de niveau 2 de 10 kW** seront installées, proposant une recharge moyenne de 2 à 3 heures.

Cette initiative comprend les étapes suivantes :

- › Identification des solutions de recharge possibles;
- › Demande de devis pour les travaux d'installation et de raccordement électrique;
- › Participation à des programmes de soutien pour le déploiement de bornes de recharge;
- › Mise en service progressive des solutions de recharge publique sur cinq ans;
- › Modulation des tarifs de branchement en fonction du moment de la journée. Un tarif préférentiel pourrait être mis en place la nuit afin de favoriser l'accès aux quartiers avoisinants.



#### Temps de mise en œuvre

4-7 ans

#### Paramètres financiers

1-5 M\$

#### Impacts climatiques



Réduction élevée des émissions de GES indirectes

#### Potentiel d'amélioration de la qualité de vie des visiteurs

Élevé

**CIBLE DE L'ACTION** → Installer 30 bornes de recharge publiques de niveau 2 pour véhicules électriques.



## 2. Déployer une campagne de sensibilisation sur les différents moyens de transport accessibles sur le site d'ExpoCité

### Orientations stratégiques retenues



Augmenter l'attrait des modes de transport actifs et simplifier les transitions entre les différents modes de transport



Informer, sensibiliser et mobiliser l'ensemble des parties prenantes aux enjeux climatiques

La campagne de sensibilisation vise à informer et éduquer les visiteurs, les employés et les exposants sur les divers moyens de transport disponibles sur le site d'ExpoCité. En mettant en lumière les options de transport actif, les services de transport en commun, les aires de stationnement, telles que celles avec des bornes de recharge, ainsi que d'autres alternatives, l'objectif est d'accroître la prise de conscience des choix de déplacement durables, augmenter le taux d'accès en transport actif et alternatif et réduire les émissions de GES liées au transport.



Cette initiative comprend les étapes suivantes :

- › Faire un bilan détaillé de la situation actuelle (offres, lignes de transport, routes, stationnements, etc.);
- › Élaboration d'une campagne de sensibilisation et promotion des moyens de communication afin de connecter avec le plus de visiteurs possibles.

### Temps de mise en œuvre



2- 5 ans

### Paramètres financiers



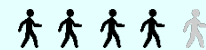
100 k\$--500k\$

### Impacts climatiques



Réduction modérée des émissions de GES indirectes

### Potentiel d'amélioration de la qualité de vie des visiteurs



Élevé

**CIBLE DE L'ACTION** → Lancer 1 campagne de sensibilisation sur les différents moyens de transport disponibles à proximité d'ExpoCité dès 2025.



### 3. Élargir les offres d'autopartage et vélopartage

#### Orientations stratégiques retenues

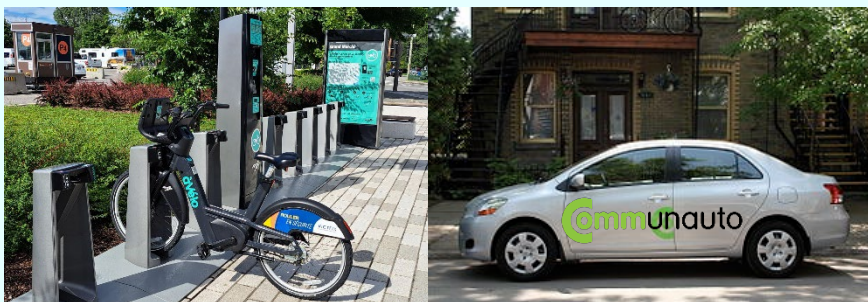


Augmenter l'attrait des modes de transport actifs et simplifier les transitions entre les différents modes de transport



Améliorer le confort des visiteurs et enrichir leur expérience sur le site

En 2024, ExpoCité exploitait deux cases de stationnement d'auto en libre-service Communauto et deux stations àVélo. L'objectif de **l'auto et vélo en libre-service est de proposer une alternative à la possession individuelle de voitures, encourageant ainsi les visiteurs, les clients et les employés à éviter ponctuellement le déplacement en auto.**



Cette action vise à étendre les services d'autopartage et vélopartage sur le site d'ExpoCité tout en gardant un **taux d'utilisation de plus de 80 %** de voitures et vélos en autopartage disponibles. L'élargissement de l'offre contribuera à réduire l'empreinte carbone d'ExpoCité en favorisant une mobilité partagée et durable. Cette initiative comprend les étapes suivantes :

- › Évaluation des besoins sur le site de l'autopartage et vélopartage;
- › Renforcer le partenariat avec Communauto et àVélo en établissant des collaborations étroites avec divers intervenants;
- › Augmenter le nombre de stations àVélo, de véhicules et cases de stationnement réservées à l'autopartage sur le site.

#### Temps de mise en œuvre



#### Paramètres financiers



#### Impacts climatiques



Réduction faible des émissions de GES indirectes

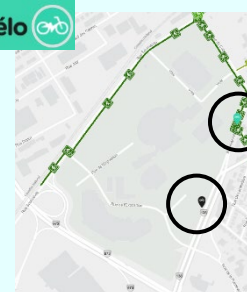


Augmentation modérée de la capacité de résilience de la collectivité

#### Potentiel d'amélioration de la qualité de vie des visiteurs



#### àVélo Station àVélo sur le site<sup>7</sup>



**CIBLE DE L'ACTION** → Augmenter le nombre de Communauto et de vélos àVélo sur le site lorsque leurs taux d'utilisation atteint 80%.



## 4. Adapter l'offre de services de transports collectifs vers la destination d'ExpoCité aux besoins de la clientèle

### Orientations stratégiques retenues



Augmenter l'attrait des modes de transport actifs et simplifier les transitions entre les différents modes de transport



Améliorer le confort des visiteurs et enrichir leur expérience sur le site

ExpoCité propose des options de transport en commun vers son site, notamment :

- › Intégration des systèmes de transport en commun au site événementiel par un terminus sur place;
- › Mise en place de navettes avec le Réseau de transport de la Capitale (RTC) desservant les parties des Remparts et les événements présentés au Centre Vidéotron offrant un accès direct aux événements.

Afin d'encourager **l'utilisation de modes de déplacement alternatifs, de dissuader le recours à la voiture individuelle et de réduire l'empreinte carbone liée au transport**, ExpoCité veillera à collaborer continuellement avec ses partenaires événementiels et de mobilité à la coordination des offres de transports collectifs conçues pour desservir le site. Cette initiative comprend les étapes suivantes :

- › Analyse approfondie des origines/destinations des différentes clientèles;
- › Assurer un maillage entre les partenaires;
- › Collaboration continue avec ses partenaires afin de rendre les services toujours plus attractifs.

**CIBLE DE L'ACTION** → Augmenter le taux d'accès en transports collectifs.

### Temps de mise en œuvre



4-7 ans

### Paramètres financiers



< 100 k\$

### Impacts climatiques



Réduction modérée des émissions de GES indirectes



Augmentation modérée de la capacité de résilience de la collectivité

### Potentiel d'amélioration de la qualité de vie des visiteurs



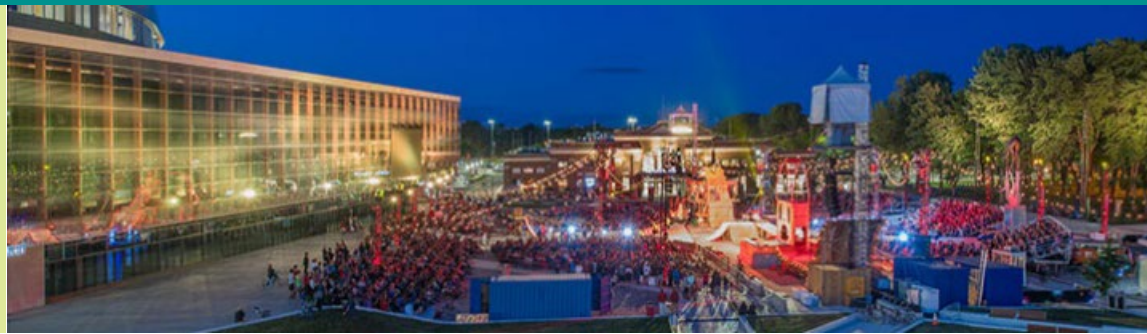
Très élevé







## IMMEUBLE



### 5. Convertir les bâtiments du gaz naturel vers l'électricité

#### Orientations stratégiques retenues



Exploiter une source d'énergie faible en carbone et efficace pour alimenter les bâtiments et les véhicules

En 2022, les bâtiments exploités par ExpoCité, dont le Pavillon des arts, le Pavillon nord-est, le Centre de foires, le Centre administratif, les deux entrepôts et le Pavillon de la jeunesse, ont consommé 619 356 m<sup>3</sup> de gaz naturel. Ce volume représente environ 90 % des émissions de gaz à effet de serre directes d'ExpoCité et 8 % des émissions corporatives de l'agglomération de Québec liées aux bâtiments. Afin de décarboner ce secteur, cette action propose la conversion des bâtiments vers l'électricité. Cette tâche étant colossale, la proposition vise à réduire la consommation de gaz naturel de 50 % sur une période de 5 ans.

Avant de passer à l'action, l'optimisation de la consommation doit être étudiée et rendue plus efficace. Cette initiative comprend donc les étapes suivantes :

- › Analyse énergétique des bâtiments et étude détaillée des mesures de réduction (optimisation des usages, systèmes de contrôles centralisés, préchauffage de l'air, récupération d'énergie);
- › Étude détaillée des mesures de conversion (géothermie, aérothermie, système radiant, etc.);
- › Implantation des mesures en alignement avec les travaux déjà planifiés;
- › Implantation et suivi des performances.

#### Temps de mise en œuvre



#### Paramètres financiers



#### Impacts climatiques



Réduction élevée des émissions de GES directes

#### Potentiel d'amélioration de la qualité de vie des visiteurs



**CIBLE DE L'ACTION** → Réduire de 50 % la consommation de gaz naturel des bâtiments exploités par ExpoCité.



## 6. Établir un projet de production d'énergie solaire sur les toits des bâtiments/abris

### Orientations stratégiques retenues



Exploiter une source d'énergie faible en carbone et efficace pour alimenter les bâtiments et les véhicules



Développer une culture de l'innovation et de l'expérimentation



Adapter et immuniser le cadre bâti et les milieux naturels d'ExpoCité

Cette initiative vise à exploiter l'énergie solaire pour générer de l'électricité, réduisant ainsi la dépendance aux sources d'énergie traditionnelles et contribuant à une transition vers une infrastructure énergétique bas carbone et résiliente.

Le projet implique l'installation de panneaux solaires sur les toits ou sur des abris afin de produire environ 1 % de la capacité électrique actuelle du site. Cette initiative comprend les étapes suivantes :

- › Évaluation des superficies disponibles pour accueillir un projet de panneaux solaires;
- › Étude de la capacité électrique du site;
- › Étude d'intégration du stockage;
- › Intégration de cette action avec d'autres projets d'envergure à l'étude, tels que la réalisation d'un stationnement intérieur, l'ajout d'une aire de biorétention et de bornes de recharge électrique.

Ce projet se veut d'être une vitrine innovante, symbolisant l'engagement d'ExpoCité en faveur de l'action climatique. Ces initiatives améliorent ainsi l'expérience des visiteurs sur le site, les accueillant dans un environnement plus confortable, en offrant potentiellement de nouvelles zones ombragées et bonifiant les services.

L'implantation d'un projet de production d'énergie solaire sur les toits des bâtiments/abris vise non seulement à fournir une énergie propre et renouvelable, mais également à renforcer l'autonomie énergétique en cas d'urgence, assurant ainsi un approvisionnement minimal, particulièrement en lien avec les services d'urgence.

### Temps de mise en œuvre



2-4 ans

### Paramètres financiers



1-5 M\$

### Impacts climatiques



Réduction faible des émissions de GES directes



Augmentation modérée de la capacité de résilience des bâtiments et infrastructures

### Potentiel d'amélioration de la qualité de vie des visiteurs



Modéré

**CIBLE DE L'ACTION** → Développer un projet vitrine qui servira à réduire l'intensité énergétique des bâtiments et infrastructures de 1 %.



## 7. Convertir l'éclairage vers le D.E.L.

### Orientations stratégiques retenues



Exploiter une source d'énergie faible en carbone et efficace pour alimenter les bâtiments et les véhicules

Cette initiative vise à améliorer l'efficacité énergétique de l'éclairage sur le site en remplaçant les technologies d'éclairage plus anciennes et moins efficaces par des ampoules à D.E.L. plus modernes. La conversion vers le D.E.L. contribue à réduire la consommation d'énergie, les coûts opérationnels et l'empreinte carbone associée à l'éclairage. Une grande partie de l'éclairage a déjà été convertie. Les travaux à venir visent à achever la conversion de la totalité de l'éclairage restant.

	Année de travaux prévus en éclairage	Pourcentage de complétion de la conversion en 2024
Centre de foires	2025	33 %
Pavillon de la jeunesse	2027	44 %
Pavillon des arts	2029	2 %
Entrepôts	2026	21 %

Cette initiative comprend les étapes suivantes :

- › Relevé et évaluation complète de tous les systèmes d'éclairage existants;
- › Mener les projets de remplacement de l'éclairage déjà planifiés par les services de la gestion des immeubles en assurant que leur remplacement est une conversion vers le D.E.L.

La transition vers les ampoules D.E.L. peut améliorer l'expérience des visiteurs en offrant une lumière de meilleure qualité.

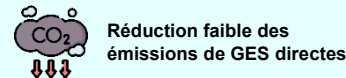
### Temps de mise en œuvre



### Paramètres financiers



### Impacts climatiques



### Potentiel d'amélioration de la qualité de vie des visiteurs



**CIBLE DE L'ACTION** → Convertir l'éclairage pour l'ensemble des espaces exploités par ExpoCité.



## 8. Revêtir les toits afin de diminuer l'absorption de la chaleur (toiture blanche)

### Orientations stratégiques retenues



Exploiter une source d'énergie faible en carbone et efficace pour alimenter les bâtiments et les véhicules



Adapter et immuniser le cadre bâti et les milieux naturels d'ExpoCité

L'action climatique consiste à revêtir les toits des bâtiments exploités par ExpoCité avec des matériaux réfléchissants, tels que du bitume élastomère granulé blanc, pour diminuer l'absorption de la chaleur. Cette initiative vise à réduire les risques dus aux températures élevées associées aux îlots de chaleur urbains en réfléchissant une plus grande proportion du rayonnement solaire incident. Le revêtement réfléchissant contribue à améliorer le confort thermique, à réduire la dépendance à la climatisation et donc à réduire la consommation énergétique.

Le revêtement des toits avec du bitume élastomère granulé blanc sera effectué en parallèle avec les travaux prévus pour la réfection des toits des bâtiments exploités par ExpoCité. Seul le Pavillon des arts ne pourra pas être couvert, car son toit est en acier.

	Année de travaux prévus – réfection des toitures
Centre de foires	2026-2031
Pavillon de la jeunesse	2030-2031
Centre administratif	2033
Entrepôts Bovin 1	2032

Cette initiative comprend les étapes suivantes :

- › Application de bitume élastomère granulé blanc au lieu du standard gris pâle lors des travaux de réfection des toitures;
- › Alignement avec les PDI et travaux prévus par la Ville de Québec d'ici 2030.



### Temps de mise en œuvre

 7-10 ans

### Paramètres financiers

 500 k-1 M\$

### Impacts climatiques



Réduction faible des émissions de GES directes



Augmentation élevée de la capacité de résilience des bâtiments et infrastructures

### Potentiel d'amélioration de la qualité de vie des visiteurs

 Faible

**CIBLE DE L'ACTION** → Revêtir les toits de bitume élastomère granulé blanc lors de tous travaux de réfection de toitures planifiés.



## 9. Élaborer un programme et bâtir une équipe de gestion de l'énergie

### Orientations stratégiques retenues



Exploiter une source d'énergie faible en carbone et efficace pour alimenter les bâtiments et les véhicules

Cette initiative vise à établir une approche systématique pour surveiller, évaluer et améliorer l'efficacité énergétique des bâtiments exploités par ExpoCité. La création d'une équipe dédiée permettra de coordonner les efforts, de mettre en œuvre des pratiques énergétiques optimales et d'atteindre les objectifs de réduction des émissions de GES directes.

Bien que la Ville de Québec ait déjà mis en place un gestionnaire de l'énergie et une équipe au sein des services de la gestion des immeubles, cette initiative vise à assurer un support dédié spécifiquement aux bâtiments situés sur le site d'ExpoCité. Les étapes de cette action comprennent :

- › Détermination des besoins en termes de gestion et surveillance de l'énergie;
- › Utilisation de technologies de gestion de l'énergie (mise en place de système de surveillance solutions technologiques d'optimisation de consommation);
- › Attribution d'une banque d'heures des services de la gestion des immeubles à la Ville de Québec dédiée à la surveillance des opérations d'ExpoCité.

La création d'une équipe dédiée à la gestion de l'énergie offre non seulement la possibilité d'optimiser la consommation d'énergie et de réduire les coûts associés, mais également de se protéger contre les fluctuations des prix de l'énergie liées aux changements climatiques, tout en renforçant la conformité réglementaire.

### Temps de mise en œuvre



### Paramètres financiers



### Impacts climatiques

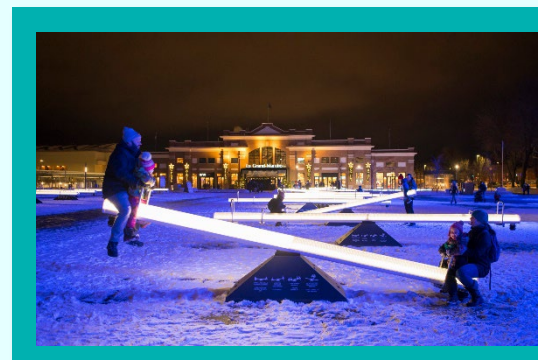


Réduction faible des émissions de GES directes



Augmentation faible de la capacité de résilience des bâtiments et infrastructures

### Potentiel d'amélioration de la qualité de vie des visiteurs



**CIBLE DE L'ACTION** → Affecter 1 ressource afin de gérer la consommation énergétique d'ExpoCité.



## 10. Améliorer les enveloppes et les systèmes mécaniques des bâtiments

### Orientations stratégiques retenues



Exploiter une source d'énergie faible en carbone et efficace pour alimenter les bâtiments et les véhicules



Adapter et immuniser le cadre bâti et les milieux naturels d'ExpoCité

Cette initiative vise à renforcer l'efficacité énergétique et la sobriété énergétique des bâtiments en optimisant l'isolation thermique, en modernisant les systèmes de chauffage, de ventilation et de climatisation, et en utilisant des technologies plus économes en énergie. L'amélioration des enveloppes et des systèmes mécaniques contribue à réduire la consommation d'énergie, les émissions de gaz à effet de serre et les coûts opérationnels associés à la climatisation et au chauffage des bâtiments.

De plus, l'amélioration des enveloppes et des systèmes mécaniques des bâtiments renforce leur résilience face aux conditions météorologiques extrêmes induites par les changements climatiques. Des structures plus robustes et des systèmes mieux adaptés minimisent les dommages potentiels causés par les tempêtes, inondations et vagues de chaleur. Les étapes suivantes devront être entreprises :

- › Mener des audits énergétiques afin d'identifier des systèmes à moderniser;
- › Moderniser les enveloppes et les autres systèmes mécaniques des bâtiments exploités par ExpoCité.

Bien que les devis de construction pour les nouveaux projets intègrent déjà les éléments mentionnés, des études approfondies seront nécessaires au fur et à mesure de la planification des projets. L'équipe énergie devra se mobiliser lors de la mise en œuvre de ces nouveaux projets afin d'optimiser l'efficacité énergétique.

**CIBLE DE L'ACTION** → Viser à obtenir au minimum une performance énergétique dans les bâtiments exploités par ExpoCité de 20 % supérieure aux exigences du CNEB 2020.

### Temps de mise en œuvre



4-7 ans

### Paramètres financiers



1-5 M\$

### Impacts climatiques



Réduction faible des émissions de GES directes



Augmentation élevée de la capacité de résilience des bâtiments et infrastructures

### Potentiel d'amélioration de la qualité de vie des visiteurs



Modéré



## AMÉNAGEMENT



### 11. Établir un plan directeur de la gestion des eaux pluviales

#### Orientations stratégiques retenues



Adapter et immuniser le cadre bâti et les milieux naturels d'ExpoCité

Le développement de ce plan vise à mettre en place des stratégies efficaces pour la **collecte, le stockage, le traitement et le déversement des eaux pluviales**, contribuant ainsi à **atténuer les risques d'inondation, à protéger la qualité de l'eau et à promouvoir une gestion durable des ressources hydriques** de la Ville de Québec. Plusieurs sous-étapes sont nécessaires avant l'élaboration du plan :

- › Évaluation du niveau de service des infrastructures existantes et la mise à niveau nécessaire (utilisation des nouvelles courbes IDF) ; Récolte des données des réseaux;
- › Analyse de bassin versant;
- › Détermination d'objectifs, de choix des indicateurs et mise en œuvre d'un système de surveillance;
- › Élaboration d'un plan d'action intégrant potentiellement un projet d'aires de biorétention, un parc éponge et autres stratégies vertes.

Cette initiative se concentre principalement sur la phase préparatoire en vue de la mise en œuvre de mesures visant à atténuer les risques climatiques liés aux inondations. Le développement de ce plan sera aligné sur l'étude des vulnérabilités d'ingénierie recommandée dans le Plan Climat 2025-2030 d'ExpoCité, ainsi que sur les études et mesures

#### Temps de mise en œuvre



2-4 ans

#### Paramètres financiers



6 M\$

#### Impacts climatiques



Augmentation élevée de la capacité de résilience d'ExpoCité

#### Potentiel d'amélioration de la qualité de vie des visiteurs



Faible

**CIBLE DE L'ACTION** → Établir un plan directeur de la gestion des eaux pluviales.



## 12. Augmenter le taux de canopée

### Orientations stratégiques retenues



Adapter et immuniser le cadre bâti et les milieux naturels d'ExpoCité



Améliorer le confort des visiteurs et enrichir leur expérience sur le site



Mettre en œuvre des mesures de captation et de séquestration du carbone atmosphérique



En 2022, ExpoCité occupait 19,3 % de son terrain avec des espaces verts et 8,78 % étaient couverts par la canopée en 2020. Pour atteindre l'objectif de 25 % de couverture arborée d'ici 2050, améliorant ainsi la résilience du site aux conditions climatiques extrêmes, augmentant les îlots de fraîcheur et favorisant par le fait même la séquestration du carbone, il est indispensable de favoriser le verdissement sur le site.

Pour progresser vers cet objectif, il est nécessaire de tripler le nombre d'arbres matures. L'approche devra privilégier une plantation en simultané avec d'autres projets majeurs tels que la revitalisation de rues, de stationnements, de toitures des bâtiments, etc. Les étapes suivantes sont requises pour accroître la verdure à ExpoCité :

- › Acquisition de connaissances/diagnostic sur la nature des sols, nappes phréatiques, projections de la canopée, etc.;
- › Étude sur le potentiel de faire des toitures végétalisées sur les bâtiments d'ExpoCité;
- › Plantation d'environ 1 400 arbres afin d'atteindre la cible 2030;
- › Élaboration d'un cahier technique pour l'augmentation de la canopée et la priorisation de verdissement;
- › Vision intégratrice de la biodiversité dans les pratiques de planification et de gestion du site.

### Temps de mise en œuvre



### Paramètres financiers



### Impacts climatiques

- Réduction modérée des émissions de GES directes
- Augmentation élevée de la capacité de résilience des collectivités et milieux naturels d'ExpoCité

### Potentiel d'amélioration de la qualité de vie des visiteurs



**CIBLE DE L'ACTION** → Faire passer l'indice de canopée de 8,78 % (2020) à 14 %.









## APPROVISIONNEMENT ET MATIÈRES RÉSIDUELLES



### 13. Bonifier les devis techniques et administratifs pour exiger des normes climatiques

#### Orientations stratégiques retenues

-  Améliorer l'approvisionnement durable et responsable chez ExpoCité, ses clients et ses partenaires
-  Mettre en œuvre des mesures de gestion des déchets innovantes et exemplaires
-  Informer, sensibiliser et mobiliser l'ensemble des parties prenantes aux enjeux climatiques
-  Développer une culture de l'innovation et de l'expérimentation

Cette initiative a pour objectif d'instaurer des normes en matière de performance climatique et de durabilité environnementale aux prestataires de biens et services. Ces normes seront intégrées aux spécifications techniques et administratives des appels d'offres publics. Les étapes suivantes sont nécessaires pour concrétiser cette action :

- › Une étude interne sera menée pour évaluer la viabilité du marché et identifier les meilleures pratiques ;
- › Les spécifications techniques et administratives seront ajustées en fonction des résultats de l'étude de marché, en incluant des critères de performance, des demandes de certification et d'autres objectifs environnementaux.

Des exemples de normes exigées peuvent inclure le tri à la source des déchets sur les chantiers de construction, l'utilisation de matériaux durables lors des travaux de rénovation, la sélection de services professionnels fournis par des entreprises engagées dans la lutte contre les changements climatiques, etc.

#### Temps de mise en œuvre



2-4 ans

#### Paramètres financiers



< 100 k\$

#### Impacts climatiques



Réduction faible des émissions de GES directes et indirectes



Augmentation faible de la capacité de résilience des bâtiments et infrastructures

#### Potentiel d'amélioration de la qualité de vie des visiteurs



Très faible

**CIBLE DE L'ACTION** → Ajout de 1 critère d'évaluation touchant à l'aspect climat dans tous les appels d'offres.



## 14. Modifier les contrats de location d'événements afin de se tourner vers des pratiques à faible empreinte carbone

### Orientations stratégiques retenues



Améliorer l'approvisionnement durable et responsable chez ExpoCité, ses clients et ses partenaires



Mettre en œuvre des mesures de gestion des déchets innovantes et exemplaires



Informier, sensibiliser et mobiliser l'ensemble des parties prenantes aux enjeux climatiques



Développer une culture de l'innovation et de l'expérimentation



L'action consiste à modifier les contrats de location d'événements organisés dans les installations ou les espaces exploités par ExpoCité. Ces modifications visent à imposer des pratiques à faible empreinte carbone aux clients/exposants. Cette mesure nécessite un **soutien actif d'ExpoCité pour sensibiliser, mettre en œuvre et suivre les efforts des exposants et des organisateurs**. Les étapes suivantes seront envisagées :

- › Analyse de la clientèle actuelle pour évaluer la maturité du marché et l'acceptabilité des clients;
- › Élaboration d'une stratégie de gestion des contrats, comprenant l'adoption de cibles écoresponsables telles que sur l'approvisionnement local;
- › Création d'un guide des bonnes pratiques et de programmes de sensibilisation aux enjeux climatiques et à l'action, visant à encourager les exposants à réduire leur empreinte carbone;
- › Accompagnement soutenu par ExpoCité auprès des organisateurs d'événements pour rendre leurs activités plus durables.

### Temps de mise en œuvre



2-4 ans

### Paramètres financiers



100-500 k\$

### Impacts climatiques



Réduction faible des émissions de GES indirectes



Augmentation faible de la capacité de résilience des activités économiques

### Potentiel d'amélioration de la qualité de vie des visiteurs



Modéré

**CIBLE DE L'ACTION** → Accompagner l'ensemble des organisateurs d'événements dans l'atteinte des objectifs écoresponsables contractuels.



## 15. Mettre en place un « écocentre » pour le montage et le démontage des événements

### Orientations stratégiques retenues



Mettre en œuvre des mesures de gestion des déchets innovantes et exemplaires



Informar, sensibiliser et mobiliser l'ensemble des parties prenantes aux enjeux climatiques



Développer une culture de l'innovation et de l'expérimentation

Cette initiative vise à mettre en place des écocentres sur le site d'ExpoCité, destinés à **réaliser le tri sélectif des déchets générés lors des événements**. L'objectif est d'assurer une gestion efficace des matériaux, de réduire les déchets et de promouvoir des pratiques respectueuses de l'environnement lors des phases de préparation et de démontage des événements. Ces écocentres seraient gérés par ExpoCité et mis à la disposition des organisateurs d'événements et des exposants. Les étapes suivantes devront être poursuivies :

- › Évaluation des besoins (étude de composition des déchets des événements et étude de marché) et sélection d'un modèle d'affaires;
- › Choix stratégique des emplacements des écocentres et des zones de tri, en commençant par un projet pilote au Centre de foires;
- › Établissement de partenariats avec les organismes de gestion des déchets pour l'acquisition de contenants et l'ouverture de comptes chez les collecteurs;
- › Sensibilisation et collaboration avec les exposants;
- › Exploitation des écocentres, améliorations continues, suivi des performances, communication et promotion.

Cette initiative offre non seulement la possibilité de réduire les émissions de GES associées au transport et au traitement des déchets, mais constitue également une opportunité économique pour ExpoCité en offrant ce service à ses clients, tout en servant de plateforme éducative pour toutes les parties prenantes.

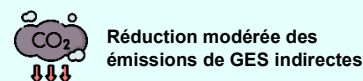
### Temps de mise en œuvre



### Paramètres financiers



### Impacts climatiques



### Potentiel d'amélioration de la qualité de vie des visiteurs



**CIBLE DE L'ACTION** → Installer 1 écocentre sur le site d'ExpoCité.



## 16. Installer, sur l'ensemble du site, des îlots trois voies (recyclage, résidus alimentaires et ordures)

### Orientations stratégiques retenues



Mettre en œuvre des mesures de gestion des déchets innovantes et exemplaires



Informar, sensibiliser et mobiliser l'ensemble des parties prenantes aux enjeux climatiques

Cette initiative vise à promouvoir la gestion durable des déchets en **facilitant le tri sélectif par les visiteurs, les employés et les exposants**. En mettant en place ces îlots trois voies, l'objectif est de maximiser la récupération des matériaux recyclables, de favoriser le compostage des déchets alimentaires et de réduire la quantité d'ordures envoyées en décharge, contribuant ainsi à la réduction de l'empreinte carbone des déchets produits par ExpoCité. Bien que plusieurs îlots à trois et deux voies soient déjà en place sur le site, cette action vise à équiper l'ensemble du site avec cette option. Il est estimé qu'entre **40 et 60 îlots à trois voies devront être installés à l'extérieur et à l'intérieur des bâtiments exploités par ExpoCité**. Les étapes suivantes sont cruciales pour le succès de cette initiative :

- › Effectuer un inventaire des besoins en matière d'équipement;
- › S'assurer qu'ExpoCité est bien desservie par le service de collecte municipal pour ramasser les trois types de déchets (recyclage, matières organiques et ordures). Cette action pourra être mise en œuvre une fois que le service de ramassage sera assuré;
- › Établir un budget pour l'acquisition des îlots à trois voies et procéder aux demandes de soumissions;
- › Installer les îlots à travers tout le site (à l'intérieur et à l'extérieur) et y ajouter les panneaux d'affichage nécessaires.

### Temps de mise en œuvre



### Paramètres financiers



### Impacts climatiques



Réduction modérée des émissions de GES indirectes

### Potentiel d'amélioration de la qualité de vie des visiteurs



**CIBLE DE L'ACTION** → **Équiper l'ensemble du site d'îlots trois voies.**



## 17. Offrir le prêt de vaisselle réutilisable dans les événements

### Orientations stratégiques retenues



Améliorer l'approvisionnement durable et responsable chez ExpoCité, ses clients et ses partenaires



Mettre en œuvre des mesures de gestion des déchets innovantes et exemplaires



Informier, sensibiliser et mobiliser l'ensemble des parties prenantes aux enjeux climatiques

Cette démarche a pour but de **réduire l'usage de la vaisselle jetable à usage unique dans les zones de restauration**, ce qui permettra de limiter la production de déchets plastiques et de promouvoir une approche plus durable de la restauration sur le site. En proposant une alternative réutilisable, l'objectif est de sensibiliser les visiteurs et de les encourager à faire des choix alimentaires respectueux de l'environnement, tout en réduisant l'empreinte carbone liée à la gestion des déchets. Les étapes suivantes devront être entreprises :



- › Réalisation d'une étude de marché pour évaluer la disponibilité des alternatives et dresser la liste des entreprises proposant ce service;
- › Sensibilisation et formation des exposants;
- › Inclusion des besoins en vaisselle réutilisable dans les contrats de concession.

Pour mettre en œuvre cette mesure, il sera nécessaire de solliciter la collaboration des partenaires en restauration et de développer de nouvelles politiques d'approvisionnement durable, notamment en modifiant les critères des accords et des contrats d'ExpoCité.

Cette solution pourrait entraîner des coûts et des efforts supplémentaires si ExpoCité doit investir dans des lave-vaisselles, consommation énergétique supplémentaire et de la vaisselle réutilisable, en fonction des besoins identifiés dans l'étude de marché.

### Temps de mise en œuvre



### Paramètres financiers



### Impacts climatiques



Réduction faible des émissions de GES indirectes



Augmentation faible de la capacité de résilience des activités économiques

### Potentiel d'amélioration de la qualité de vie des visiteurs



**CIBLE DE L'ACTION** → Adoption complète de vaisselle réutilisable dans tous les événements.



## TRANSVERSALE



### 18. Inciter et proposer des moyens de compensation carbone volontaire aux parties prenantes

#### Orientations stratégiques retenues



Informer, sensibiliser et mobiliser l'ensemble des parties prenantes aux enjeux climatiques



Augmenter l'attrait des modes de transport actifs et simplifier les transitions entre les différents modes de transport

Cette initiative vise à sensibiliser les conducteurs sur l'impact de l'utilisation de la voiture sur les changements climatiques, encourageant ainsi les visiteurs, employés et clients à s'engager dans des actions de compensation carbone volontaires pour réduire leur impact environnemental. La compensation carbone se réfère à la quantité d'émissions de GES générée lors des déplacements en voiture, et cette action cherche à fournir aux automobilistes une plateforme dédiée pour compenser ces émissions en investissant dans des projets ou des actions de réduction de CO<sub>2</sub>. **Cette mesure vise avant tout à sensibiliser les automobilistes et à compenser les émissions de carbone non réductibles.** Les prochaines étapes incluent :

- › Examiner les différentes stratégies pour mettre en place un programme de compensation carbone volontaire et identifier les utilisateurs potentiels;
- › Choisir un partenaire certifié en compensation carbone;
- › Déploiement du programme de compensation carbone volontaire ;
- › Assurer la gestion efficace du programme de compensation carbone volontaire, ainsi que la maintenance continue du programme en surveillant le taux de participation.
- › Évaluer la performance du programme et mesurer l'atteinte de la cible en :
  - Menant des sondages auprès des utilisateurs afin de connaître le taux de transfert modal
  - Comparant le taux de participation annuel au programme avec le nombre de visiteurs annuel total d'ExpoCité.

#### Temps de mise en œuvre



1-2 ans

#### Paramètres financiers



100-500 k\$

#### Impacts climatiques



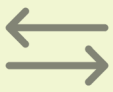
Réduction élevée des émissions de GES indirectes

#### Potentiel d'amélioration de la qualité de vie des visiteurs



Faible

**CIBLE DE L'ACTION** → Encourager 3 % des conducteurs à compenser leurs émissions de GES provenant de leurs déplacements en véhicules à essence.



## 19. Mettre en place une gouvernance climatique

### Orientations stratégiques retenues



Informer, sensibiliser et mobiliser l'ensemble des parties prenantes aux enjeux climatiques



Développer une culture de l'innovation et de l'expérimentation



La mise en place d'une gouvernance climatique est une **action stratégique visant à établir une structure organisationnelle formelle dédiée à la gestion des enjeux climatiques au sein d'ExpoCité.** Ceci reflète l'engagement organisationnel à intégrer les enjeux climatiques dans sa prise de décision, ses opérations et ses relations avec les parties prenantes. Elle sert de base solide pour la mise en œuvre cohérente et durable du Plan Climat d'ExpoCité à travers toute l'organisation. Les prochaines étapes incluent :

- › Constitution d'une équipe spécialisée dans les actions climatiques d'ExpoCité;
- › Élaboration d'un système de suivi et de rapports pour évaluer la mise en œuvre des mesures du Plan Climat 2025-2030 d'ExpoCité;
- › Réalisation d'un inventaire périodique des gaz à effet de serre corporatif;
- › Révision et mise à jour du Plan Climat 2025-2030 d'ExpoCité;
- › Lancement d'une campagne de promotion du Plan Climat 2025-2030 d'ExpoCité pour souligner l'exemplarité d'ExpoCité;
- › Mieux définir la mission sociale d'ExpoCité.

### Temps de mise en œuvre



### Paramètres financiers



### Impacts climatiques



Réduction modérée des émissions de GES directes et indirectes

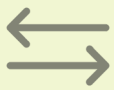


Augmentation modérée de la capacité de résilience de l'ensemble d'ExpoCité

### Potentiel d'amélioration de la qualité de vie des visiteurs



**CIBLE DE L'ACTION** → Mettre en place un comité de gestion climatique d'ExpoCité dès 2025.



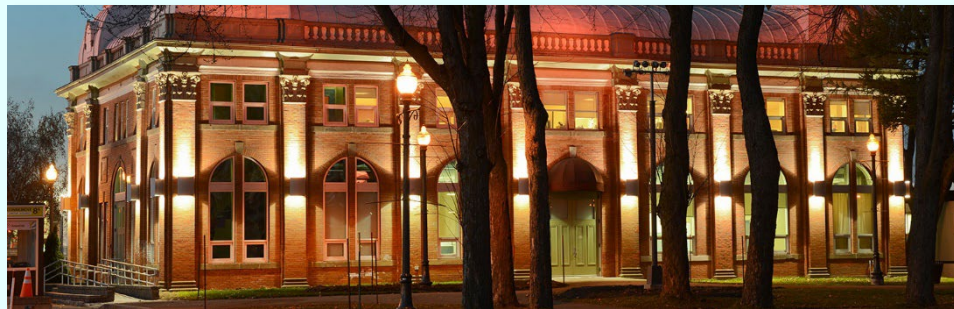
## 20. Analyser les risques climatiques des bâtiments, des infrastructures et des milieux naturels

### Orientations stratégiques retenues



Adapter et immuniser le cadre bâti et les milieux naturels d'ExpoCité

Le diagnostic de la capacité de résilience constitue la première étape de la démarche visant à réduire les risques et les vulnérabilités d'ExpoCité. Bien qu'une évaluation générale de la capacité de résilience ait déjà été réalisée, il est recommandé d'approfondir cette analyse afin d'identifier plus précisément les vulnérabilités d'ordre technique. Cette approche permettrait d'orienter ExpoCité vers des mesures concrètes visant à renforcer sa capacité de résilience face aux changements climatiques.



Cette initiative vise à renforcer la résilience de l'organisation face aux impacts potentiels des événements climatiques extrêmes, en développant des protocoles spécifiques pour faire face aux risques associés, assurer la sécurité des visiteurs, employés et clients tout en minimisant les perturbations opérationnelles et économiques. Cette action suggère deux études clés afin de prioriser ou intervenir :

1. Analyse de vulnérabilité d'ingénierie afin de déceler les vulnérabilités structurelles et opérationnelles des infrastructures et aménagement
2. Évaluation de la biodiversité présente sur le site d'ExpoCité et analyse de la vulnérabilité des boisés et des habitats naturels

#### Temps de mise en œuvre



#### Paramètres financiers



#### Impacts climatiques



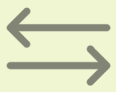
Augmentation élevée de la capacité de résilience de l'ensemble d'ExpoCité

#### Potentiel d'amélioration de la qualité de vie des visiteurs



**CIBLE DE L'ACTION** → Établir un diagnostic clair des vulnérabilités d'ingénieries des infrastructures, bâtiments et espaces vivants dès 2025.





## 21. Élaborer un plan de sécurisation du site face aux événements climatiques extrêmes

### Orientations stratégiques retenues



Adapter et immuniser le cadre bâti et les milieux naturels d'ExpoCité



Améliorer le confort des visiteurs et enrichir leur expérience sur le site

L'action climatique consiste à mettre en place des mesures de sécurisation et d'entretien des infrastructures et des milieux naturels face aux événements climatiques extrêmes. Cette initiative vise à renforcer la résilience du site en anticipant, préparant et répondant aux impacts potentiels des conditions météorologiques extrêmes, tels que les tempêtes, les inondations, les vagues de chaleur, et autres événements climatiques extrêmes. Les actions suivantes seront mises en œuvre :

- › Développement d'un plan d'entretien pour les infrastructures et les espaces naturels, incluant l'entretien des aménagements paysagers et qualité des sols, le nettoyage des gouttières et des toits, ainsi que des inspections régulières des structures et des systèmes mécaniques;
- › Élaboration d'un plan de renforcement des infrastructures basé sur les résultats de l'analyse de leur vulnérabilité technique;
- › Création et/ou mise à jour des plans d'intervention d'urgence en cas d'événements climatiques extrêmes.

### Temps de mise en œuvre



### Paramètres financiers



### Impacts climatiques

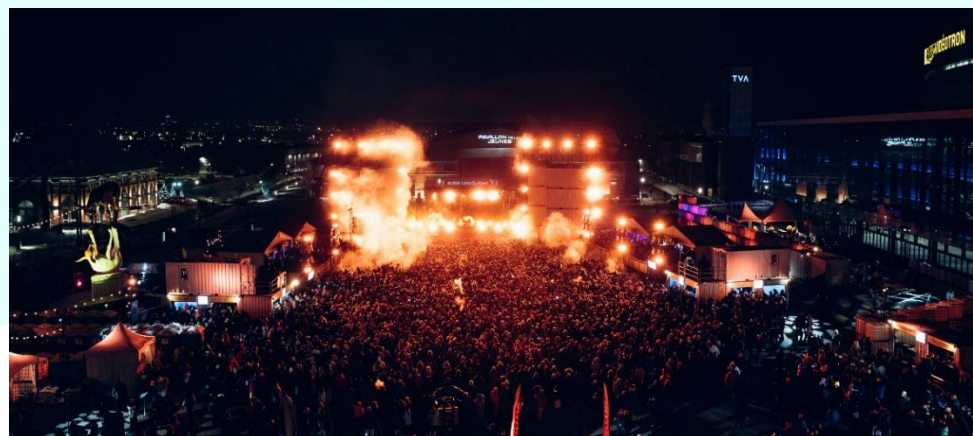


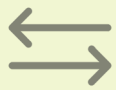
Augmentation élevée de la capacité de résilience de l'ensemble d'ExpoCité

### Potentiel d'amélioration de la qualité de vie des visiteurs



**CIBLE DE L'ACTION** → Développer un plan de sécurisation du site face aux événements climatiques extrêmes.





## 22. Optimiser les stationnements

### Orientations stratégiques retenues



Améliorer le confort des visiteurs et enrichir leur expérience sur le site



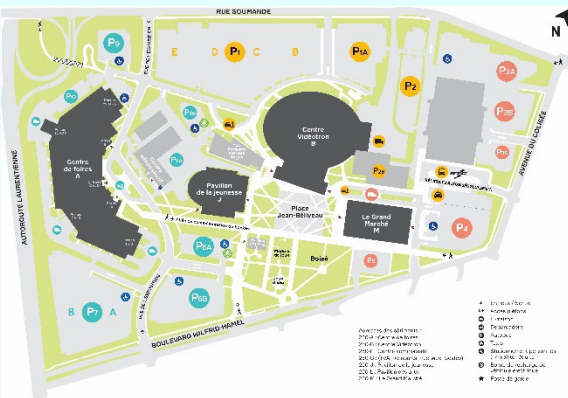
Développer une culture de l'innovation et de l'expérimentation



Augmenter l'attrait des modes de transport actifs et simplifier les transitions entre les différents modes de transport



Mettre en œuvre des mesures de captation et de séquestration du carbone atmosphérique



ExpoCité opère 4 100 places de stationnement réparties dans 9 zones. Elle doit répondre aux divers besoins de mobilité des visiteurs et d'opération d'événements. Contractuellement, elle est tenue d'offrir 3 400 cases de stationnement destinées au public, suggérant ainsi une opportunité de transformer le type et l'aménagement d'une ou des zones de stationnement afin de déminéraliser le site.

Cela implique de revitaliser certains espaces en zones plus verdoyantes afin de renforcer la résilience face aux aléas climatiques, augmenter l'indice de canopée, diminuer les effets d'îlots de chaleur et de favoriser la séquestration du carbone. Cette action consiste donc à évaluer les différentes possibilités d'aménagement des aires de stationnement afin de transformer ces derniers et donc faciliter l'augmentation du verdissement du site. Plusieurs options sont à envisager, telles que la construction d'un stationnement souterrain ou étagé, le déplacement de cases dans le secteur le plus opportun du site, et ainsi la revitalisation d'une aire de stationnement en parc. Les étapes suivantes seront nécessaires :

- › Évaluation de l'offre et de la demande de stationnement dans un périmètre élargi;
- › Évaluation de la viabilité technique et économique pour la réalisation d'un stationnement étagé ou souterrain;
- › Analyse comparative des coûts du cycle de vie entre les stationnements
- › Réexamen des tarifs de stationnement en vigueur;
- › Transformation de cases de stationnement;
- › Exploration des possibilités de revitalisation du secteur nord-est, y compris la potentialité de déplacer jusqu'à 1 000 places de stationnement.

### Temps de mise en œuvre



4-7 ans

### Paramètres financiers



8.2M\$ +  
18-55 M\$

Inclut l'investissement d'un stationnement souterrain ou étagé de 200 à 600 cases

### Impacts climatiques



Réduction faible des émissions de GES directes



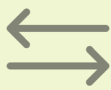
Augmentation élevée de la capacité de résilience de l'ensemble d'ExpoCité

### Potentiel d'amélioration de la qualité de vie des visiteurs



Élevé

**CIBLE DE L'ACTION** → Déminéraliser les aires de stationnement d'un certain pourcentage, tel que prescrit par le diagnostic et la projection de la canopée (mentionnés dans l'action #12)



## 23. Aménager une rue conviviale

### Orientations stratégiques retenues



Améliorer le confort des visiteurs et enrichir leur expérience sur le site



Développer une culture de l'innovation et de l'expérimentation



Augmenter l'attrait des modes de transport actifs et simplifier les transitions entre les différents modes de transport



Mettre en œuvre des mesures de captation et de séquestration du carbone atmosphérique



**DÉFINITION** : Les rues conviviales se déclinent en trois axes d'aménagement : stimuler les déplacements actifs, favoriser la qualité environnementale et encourager l'activité tout au long de l'année<sup>4</sup>.

L'initiative climatique consiste à créer un **nouveau corridor de mobilité active**, comprenant des pistes cyclables et des trottoirs, conçus pour offrir **confort, attrait et praticité pour un usage quotidien**. Son objectif est de promouvoir l'utilisation des modes de déplacement actifs, tels que la marche et le vélo, en offrant des infrastructures sécurisées, favorables au bien-être et adaptées à toutes les saisons. Cette mesure contribue à réduire les émissions de gaz à effet de serre liées aux déplacements des usagers, tout en augmentant la surface arborée et la présence d'îlots de fraîcheur. L'identification et l'aménagement de ce nouvel axe sont au cœur de cette action.

ExpoCité est un partenaire idéal pour la Ville de Québec dans la mise en place d'un laboratoire d'innovation dédié aux initiatives axées sur les rues vertes, actives et hivernales.

### Temps de mise en œuvre



7-10 ans

### Paramètres financiers



5-10 M\$

### Impacts climatiques



Réduction faible des émissions de GES indirectes



Augmentation élevée de la capacité de résilience des infrastructures

### Potentiel d'amélioration de la qualité de vie des visiteurs



Très élevé

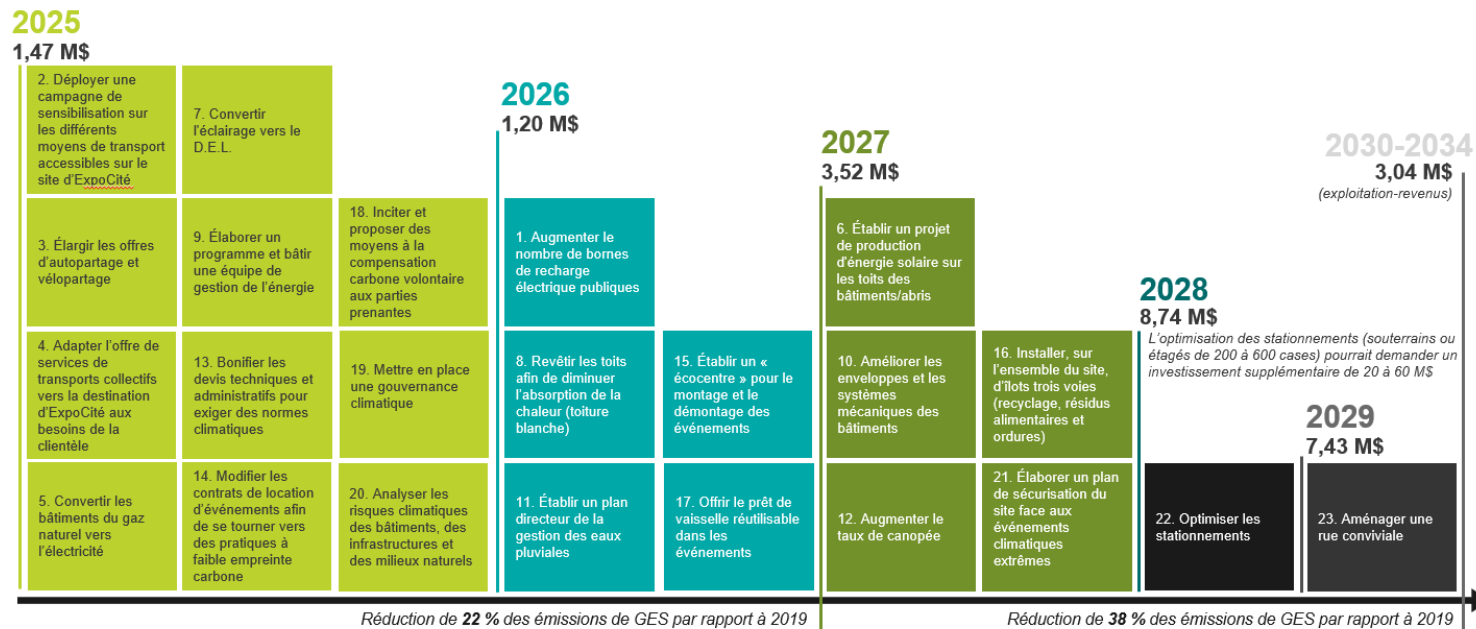
**CIBLE DE L'ACTION** → Relier et aménager 1 nouvelle rue conviviale sur le site d'ExpoCité.



## MISE EN ŒUVRE

### 3.1 Feuille de route

Une feuille de route a été élaborée pour planifier la mise en œuvre des actions sur une période de cinq ans. Les actions ont été priorisées et planifiées en fonction de leur délai de réalisation, de la nécessité d'entreprendre certaines actions en premier pour faciliter d'autres initiatives, et des considérations budgétaires. La feuille de route proposée offre un plan d'implantation flexible, adaptable aux évolutions technologiques, aux budgets disponibles, à la charge de travail, etc.



Le plan de mise en œuvre propose un **investissement brut total d'environ 22,6 M\$ sur une période de 5 ans (2025-2029)**, avec la possibilité de subventions de 1,8 M\$ et des revenus et économies de 0,6 M\$, pour un **investissement net de 20,2 M\$** et une implication des services de la Ville de Québec s'élevant 2,1 M\$. Les coûts nets ont aussi été estimés pour la période 2030-2034, soit à 5,1 M\$, par rapport à un investissement brut de 1,8 M\$, incluant les subventions et les revenus potentiels. Une contribution de la Ville de Québec, estimée à 1,2 M\$, est également prévue pour la même période (2030-2034).

Les actions proposées permettent à ExpoCité d'atteindre une **réduction ambitieuse des émissions directes de GES, soit 22 % d'ici 2027 et 53 % d'ici 2030 par rapport aux niveaux de 2019**, en ligne avec les objectifs fixés dans son dernier rapport stratégique. **Au total, ce plan réduit de 38 % les émissions directes et indirectes en 2030**, par rapport à 2019, et augmente la capacité de résilience d'ExpoCité de façon significative.

Cette feuille de route devra être renouvelée en 2030 afin de revoir la situation et proposée de nouvelles actions qui permettront une décarbonation totale envisagée d'ici 2050 et une préparation complète face aux aléas climatiques.

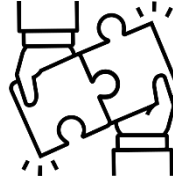
### 3.2 Bonnes pratiques de mise en œuvre

La concrétisation de ce plan exige un **engagement constant et méthodique** pour atteindre les objectifs établis. Cela nécessitera une rigueur tant dans la mise en œuvre des actions que dans l'établissement de partenariats avec les services de la Ville de Québec, les partenaires commerciaux, les fournisseurs, les clients et la collectivité.



#### ENGAGEMENT CLAIR DES PARTIES PRENANTES

Cela implique un engagement fort et transparent des instances politiques et des parties prenantes, telles que les élus municipaux, la direction d'ExpoCité, les partenaires d'affaires et les citoyens. Cet engagement se manifeste par un soutien explicite aux objectifs et aux mesures du Plan Climat 2025-2030 d'ExpoCité, ainsi que par une participation active dans son élaboration, sa mise en œuvre et son suivi.



#### COLLABORATION TISSÉE ET EN ALIGNEMENT AVEC LES SERVICES DE LA VILLE DE QUÉBEC

Cela consiste à établir des liens étroits et une collaboration efficace avec les différents services de la Ville de Québec, notamment ceux en charge de l'aménagement, de l'environnement, des transports et de la gestion des immeubles. Cette collaboration permet d'assurer une cohérence et une complémentarité entre les initiatives de la Ville et celles d'ExpoCité en matière de transition climatique.



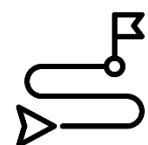
#### ÉQUIPES DÉDIÉES

Cette bonne pratique implique la mise en place d'équipes dédiées à la gouvernance du Plan Climat 2025-2030 d'ExpoCité, composées de membres internes et externes possédant les compétences nécessaires en matière de transition climatique, de gestion de projet et de concertation. Ces équipes assurent le suivi régulier de la mise en œuvre du plan, la coordination des actions et la mobilisation des ressources nécessaires.



#### SUIVI PÉRIODIQUE

Cela consiste à mettre en place un système de suivi régulier et systématique de la mise en œuvre du Plan Climat 2025-2030 d'ExpoCité, comprenant la collecte, l'analyse et la communication des données pertinentes sur les progrès réalisés, les obstacles rencontrés et les leçons apprises. Ce suivi permet d'évaluer l'efficacité des mesures mises en place, d'ajuster les actions si nécessaire et de rendre compte de manière transparente aux parties prenantes.



#### INDICATEURS ET CIBLES

Cette bonne pratique implique la définition d'indicateurs de performance et de cibles claires et mesurables pour évaluer les progrès réalisés dans la mise en œuvre du Plan Climat 2025-2030 d'ExpoCité, notamment en ce qui concerne les objectifs liés aux émissions de GES et à l'indice de canopée. Ces indicateurs et cibles permettent de suivre de manière objective l'évolution des actions entreprises, de mesurer la réalisation des objectifs fixés et de rendre compte de manière transparente des résultats obtenus.

## RÉFÉRENCES

- <sup>1</sup> Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC), *Rapport spécial sur les conséquences d'un réchauffement planétaire de 1,5 °C par rapport aux niveaux préindustriels et les trajectoires associées d'émissions mondiales de gaz à effet de serre, dans le contexte du renforcement de la parade mondiale au changement climatique, du développement durable et de la lutte contre la pauvreté*, 2019, [https://www.ipcc.ch/site/assets/uploads/sites/2/2019/09/SR15\\_Summary\\_Volume\\_french.pdf](https://www.ipcc.ch/site/assets/uploads/sites/2/2019/09/SR15_Summary_Volume_french.pdf). Consulté le 21 février 2024.
- <sup>2</sup> ExpoCité, *Plan stratégique 2022-2027 – ExpoCité*, 2022, [https://expocite.com/media/0bcbuam3/expocite\\_plan-strategique-2022-2027.pdf](https://expocite.com/media/0bcbuam3/expocite_plan-strategique-2022-2027.pdf), consulté le 1 mars 2024.
- <sup>3</sup> Ville de Québec – Services de la planification de l'aménagement et de l'environnement, *Stratégie préliminaire d'aménagement ExpoCité*, 2023.
- <sup>4</sup> Ville de Québec, *Plan de transition et d'action climatique 2021-2025 – Ville de Québec*, 2021. <https://www.ville.quebec.qc.ca/apropos/planification-orientations/developpement-durable/docs/strategie-dev-durable-plan-transition-action-climatique.pdf>, consulté le 1 mars 2024.
- <sup>5</sup> ExpoCité, *Plan stratégique 2022-2027 – ExpoCité*, 2022. [https://expocite.com/media/0bcbuam3/expocite\\_plan-strategique-2022-2027.pdf](https://expocite.com/media/0bcbuam3/expocite_plan-strategique-2022-2027.pdf), consulté le 1 mars 2024.
- <sup>6</sup> Ville de Québec, 8 juin 2023. *La Ville de Québec accueille des sinistrés des feux de forêt*. [https://www.ville.quebec.qc.ca/apropos/espace-presse/actualites/fiche\\_autres\\_actualites.aspx?id=25172](https://www.ville.quebec.qc.ca/apropos/espace-presse/actualites/fiche_autres_actualites.aspx?id=25172), consulté le 26 avril 2024.
- <sup>7</sup> àVélo, *Carte interactive des stations*, 2023, <https://experience.arcgis.com/experience/7978c32c1c6e4d21b284cb44e2451744/>, consulté le 7 mars 2024.
- <sup>8</sup> Ville de Québec, *Carte interactive*, 2024. <https://fra01.safelinks.protection.outlook.com/?url=http%3A%2F%2Fcarte.ville.quebec.qc.ca%2Fcarteinteractive%2F&data=05%7C01%7Cmichelle.dupuisgilbert%40sia-partners.com%7C430e60c9f45c474217db08db5b981b51%7Caf1bbf3d7aa34e3f8173c8889d944e6a%7C0%7C0%7C638204481074748401%7CUnknown%7CTWFPbGZsb3d8eyJWljoimC4wLjAwMDAiLCJQIjoiV2luMzliLCJBTil6lk1haWwiLCJXVCi6Mn0%3D%7C3000%7C%7C&sdata=VjjhNp0eHTjkc%2BIB%2BtpSQrzshdWGtKW9rRMld2Yvwnk%3D&reserved=0>, consulté le 12 juillet 2023.
- <sup>9</sup> Comité sur la vulnérabilité de l'ingénierie des infrastructures publiques. *Protocole d'ingénierie du CVIIP*. <https://cviip.ca/protocole/#:~:text=Protocole%20d%27ing%C3%A9nierie%20du%20CVIIP,changements%20et%20%C3%A9v%C3%A9nements%20climatiques%20futurs>, consulté le 5 septembre 2023.
- <sup>10</sup> Gouvernement du Québec – Sécurité et situations d'urgence. *Outils pour aider les organismes municipaux à réaliser une démarche de gestion des risques en sécurité civile*. <https://www.quebec.ca/securite-situations-urgence/securite-civile/soutien-municipalites/demarche-gestion-risques/outil-gestion-risques#c45170>, consulté le 5 septembre 2023.
- <sup>11</sup> International Standard Organization, 2019. ISO 14064-2: GES.GHG protocol. <https://www.iso.org/fr/standard/66454.html>, consulté le 8 décembre 2023.
- <sup>12</sup> Organisation C40. Comment rédiger et lancer un plan d'action climatique. [https://www.c40knowledgehub.org/s/guide-navigation?language=en\\_US&guideRecordId=a311Q0000007IEWQAY&guideArticleRecordId=a3s1Q000001iaiVQAQ](https://www.c40knowledgehub.org/s/guide-navigation?language=en_US&guideRecordId=a311Q0000007IEWQAY&guideArticleRecordId=a3s1Q000001iaiVQAQ), consulté le 21 décembre 2023.

## GLOSSAIRE

### **Action climatique**

Intervention humaine visant à réduire les sources ou à augmenter les puits de gaz à effet de serre.

### **Adaptation**

Mesures prises pour aider les collectivités et les écosystèmes à faire face aux conditions climatiques changeantes.

### **Aléa climatique**

Un aléa climatique se réfère à tout phénomène météorologique extrême ou anormal résultant des conditions atmosphériques et climatiques.

### **Atténuation**

Ensemble des mesures visant à réduire ou à prévenir les émissions de gaz à effet de serre afin de limiter le réchauffement climatique et ses effets néfastes sur l'environnement.

### **Décarbonation**

La décarbonation d'une activité consiste à réduire l'intensité carbone de cette dernière en proposant des alternatives moins polluantes.

### **Efficacité énergétique**

Capacité d'un système, d'un appareil ou d'un processus à produire un résultat souhaité tout en minimisant la consommation d'énergie.

### **Émission de gaz à effet de serre de scope 1**

Émissions directes de GES provenant de sources contrôlées directement par une organisation, telles que les émissions de combustion de carburant dans les installations de l'organisation.

### **Émission de gaz à effet de serre de scope 2**

Émissions directes de GES résultant de la consommation d'électricité, de chaleur ou de vapeur achetée et utilisée par une organisation.

### **Émission de gaz à effet de serre de scope 3**

Émissions indirectes de GES englobant les émissions provenant des activités telles que les déplacements des employés, la production de biens achetés, ou les déchets générés.

### **Gaz à effet de serre « GES »**

Gaz absorbant le rayonnement infrarouge émis par la surface de la Terre et contribuant ainsi à l'effet de serre.

### **Résilience**

Capacité de se remettre rapidement de difficultés. Une collectivité résiliente a la capacité de survivre et de s'adapter à des aléas climatiques.

### **Risque climatique**

Produit de la probabilité et de la conséquence. Le risque est la possibilité de résultats indésirables découlant d'un aléa climatique.

### **Vulnérabilité climatique**

La susceptibilité d'un système ou d'une population à subir des dommages, des pertes ou des perturbations en raison des variations climatiques et des événements météorologiques extrêmes.

## ANNEXE

### A. Démarche et Méthodologie

La conception du Plan Climat 2025-2030 d'ExpoCité repose sur une démarche scientifique et une consultation multidisciplinaire s'étendant sur plusieurs mois. Cette annexe offre une vue d'ensemble approfondie des approches, des outils et des méthodes employés pour élaborer et exécuter le plan. Sa conception s'est déroulée en trois phases entre mai 2023 et avril 2024 :

### PHASE 1 : ÉTAT DES LIEUX

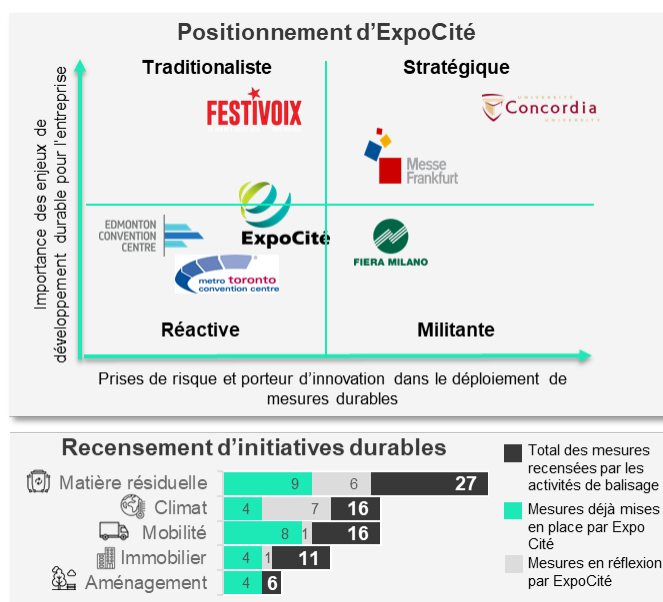
#### Balisage de pratiques et plans auprès d'entités similaires à l'international

Une revue des initiatives similaires menées par d'autres sites événementiels au Québec, au Canada et à l'international a été réalisée. Des travaux de recherches documentaires ont été faits afin de recueillir les informations publiques disponibles sur les sites Web des six acteurs balisés.

ACTEURS BALISÉS	LOCALISATIONS	ACTIVITÉS PRINCIPALES	NOMBRE DE VISITEURS PAR ANNÉE
	 Trois-Rivières, Canada	• Festival (9 jours durant l'été)	33 000 visiteurs
	 Montréal, Canada	• Milieu universitaire (recherche et cours) • Plusieurs bâtiments et parcs, dont patinoire	52 000 étudiants
	 Edmonton, Canada	• Centre de convention	500 000 visiteurs
	 Toronto, Canada	• Centre de convention	2 millions de visiteurs
	 Frankfurt, Allemagne	• Site événementiel	3,3 millions de visiteurs
	 Milan, Italie	• Site événementiel	4,5 millions de visiteurs

Le balisage a permis d'établir une liste des initiatives climatiques entreprises par les acteurs repérés, laquelle a été examinée par ExpoCité afin de noter les actions déjà mises en œuvre par l'organisation. En tout, **76 actions ont été recensées**.






En bref, les approches en matière de développement durable des acteurs repérés varient en termes d'innovation et d'importance accordée aux enjeux climatiques. **ExpoCité se trouvait dans une position réactive** où peu d'actions avaient été entreprises avant l'élaboration du Plan Climat 2025-2030 d'ExpoCité. Le balisage a révélé que **peu de concurrents avaient adopté une approche stratégique** de l'action climatique, offrant ainsi à ExpoCité l'opportunité de devenir un précurseur dans l'élaboration d'un plan stratégique comprenant des actions concrètes visant à réduire ses émissions de GES et à renforcer sa résilience.





## i. Établissement de l'état des lieux climatiques d'ExpoCité

La réalisation d'un diagnostic est cruciale pour évaluer et appréhender le contexte actuel dans lequel le Plan Climat 2025-2030 d'ExpoCité sera déployé. Cette analyse impliquait une étude approfondie de la documentation fournie par ExpoCité afin de **cerner le contexte et le degré d'innovation des pratiques climatiques déjà en place**. Les observations générales suivantes ont été relevées:

	CONTEXTED'EXPOCITÉ	NIVEAU D'INNOVATION DES PRATIQUES MISES EN PLACE PAR EXPOCITÉ	PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS
 CLIMAT	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dernier inventaire de GES réalisé en 2019</li> <li><b>Cibles</b> climatiques : Réduction des émissions de 20% d'ici 2027 par rapport à 2010 et atteinte de la carboneutralité au plus tard en 2050</li> </ul>	● ○ ○	ExpoCité se retrouve <b>derrière les acteurs balisés</b> en matière de développement d'initiatives directement liées à l'atténuation et/ou adaptation aux changements climatiques. <b>Avantage de mesures</b> devront être déployées afin d'assurer l'atteinte aux cibles de réduction de GES.
 IMMOBILIER	<ul style="list-style-type: none"> <li>Consommation électrique et de gaz naturel pour tous les bâtiments sur le site d'ExpoCité</li> <li>3/9 des bâtiments sont exploités par des partenaires d'ExpoCité</li> </ul>	● ○ ○	Le parc immobilier d'ExpoCité est en <b>transformation</b> puisque l'avenir du secteur nord-est reste à être établi, dans les prochaines années, ce qui représente une <b>opportunité pour ExpoCité</b> d'adopter de nouvelles mesures. Plusieurs des mesures recensées font appel à l' <b>efficacité énergétique</b> et au <b>remplacement des énergies fossiles</b> .
 MATIÈRES RÉSIDUELLES	<ul style="list-style-type: none"> <li>ExpoCité a un taux de détournement des déchets de 30%</li> <li><b>Cibles</b> : réduction des déchets de 25% et un taux de valorisation de 70%</li> </ul>	● ● ○	ExpoCité <b>déploiera près de 50% des initiatives recensées</b> en mobilité, confirmant sa maturité dans ce domaine. Cependant, ExpoCité fait face à de <b>nouveaux défis</b> , à l'instar de réduire ses émissions de GES de scope 3 dues au transport et prôner la mobilité active et collective.
 MOBILITÉ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ExpoCité exploite une flotte de 10 véhicules (2023)</li> <li>Le transport des visiteurs représente 82% des émissions totales de GES d'ExpoCité</li> </ul>	● ● ○	Les initiatives pour contrer à l'élimination des <b>matières résiduelles sont les plus développées</b> chez ExpoCité et dans milieu événementiel. De plus, <b>l'alimentation et l'économie circulaire sont des sujets chauds</b> dans l'événementiel. Ces thématiques devront être approfondis avec ExpoCité afin d'offrir des services alimentaires durables
 ENVIRONNEMENT & AMÉNAGEMENT	<ul style="list-style-type: none"> <li>ExpoCité comprend 19,3% d'espaces verts et 8,78% de canopée sur son lot</li> <li><b>Cibles</b> : augmentation de la canopée pour atteindre 25% d'ici 2050 (+16,5%)</li> </ul>	● ○ ○	Les initiatives en <b>aménagement sont difficiles à comparer entre acteurs</b> puisque celles-ci sont propres à chacun des sites et à leurs localisations. Néanmoins, ExpoCité devra prendre en compte ces cibles <b>d'augmentation de canopée</b> dans ses projets d'aménagement.

### LÉGENDE :

#### Niveau d'innovation des pratiques durables

- Pas d'actions déployées spécifiques à la thématique (retardataire)
- Déploiement de mesures durables déjà adoptées par le marché (majorité)
- Déploiement de mesures durables de façon pragmatique (adoption précoce)
- Déploiement de mesures innovatrices et avant-gardismes (précurseur)

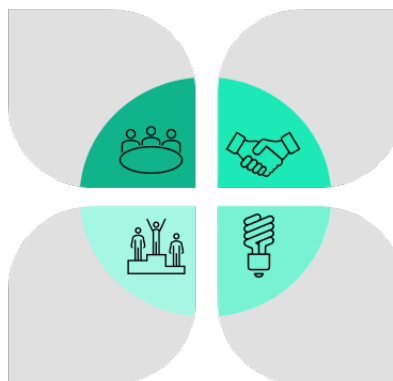
Les **recommandations complémentaires** suivantes ont été données afin d'assurer l'élaboration d'un Plan Climat 2025-2030 d'ExpoCité assurant l'atteinte des cibles climatiques d'ExpoCité :

### VILLE DE QUÉBEC

ExpoCité devra **s'arrimer avec les cibles et objectifs de la Ville de Québec** et travailler en collaboration avec les départements clés de la Ville afin de créer, sélectionner et implanter les mesures présentées dans la prochain PTAC d'ExpoCité.

Le **niveau d'ambition de se positionner différemment face au développement durable** du site devra être déterminé à l'aide d'un atelier. L'atelier devra regrouper un comité de leadership d'ExpoCité, soit les décideurs et les porteurs du Plan de transition et d'action climatique.

### NIVEAU D'AMBITION



### PARTENAIRES

ExpoCité devra travailler en **collaboration avec ces partenaires** afin de les engager dans l'élaboration du Plan, être transparent, et permettre une **adoption plus facile aux nouvelles mesures** déployées. De plus, les objectifs climatiques des partenaires devront s'aligner avec ceux d'ExpoCité.

ExpoCité devra déployer des **efforts importants** et recourir à **plus d'innovation** afin d'atteindre ses cibles et objectifs








### INNOVATION

## ii. Analyse des risques et des vulnérabilités climatiques

L'analyse des risques et des vulnérabilités revêt une importance capitale dans le renforcement de la capacité de résilience d'ExpoCité, en contribuant à l'élaboration d'un Plan d'adaptation aux changements climatiques qui sera intégré au Plan Climat 2025-2030 d'ExpoCité. Cette analyse visait à **prioriser les actions visant à réduire les vulnérabilités et les risques jugés élevés**.

La méthodologie empruntée est basée sur l'analyse diagnostique de risques et vulnérabilités, une des deux options préconisées par le **Protocole d'ingénierie du CVIIP**<sup>9</sup>. Cependant, le Protocole d'Ingénierie CVIIP prévoit l'évaluation de la vulnérabilité des infrastructures face aux impacts des changements climatiques. Étant donné qu'ExpoCité possède une dimension municipale, plusieurs autres secteurs importants sont également exposés aux risques climatiques, tels que la population et les écosystèmes naturels, entre autres. À cet égard, l'outil de saisie et d'analyse proposée par **Sécurité publique du Québec** a été utilisé pour cette étude afin d'effectuer l'analyse de façon structurée<sup>10</sup>.

### Principaux constats à l'issue de l'analyse de risques et vulnérabilités

	Risques élevés :				Risques modérés :		
Vulnérabilités :	 <b>Températures extrêmes (canicules)</b>	 <b>Tempêtes (neige, verglas, pluie et vent)</b>	 <b>Changements des températures saisonnières</b>	 <b>Variations des températures autour de 0°C</b>	 <b>Sécheresse</b>	 <b>Crues et inondations</b>	 <b>Feux de forêt</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Populations avoisinantes</li> <li>• Entrepôts, Pavillons de la jeunesse, des arts et nord-est</li> <li>• Activités saisonnières et agricoles</li> <li>• Forêts et boisés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Populations avoisinantes</li> <li>• Les 9 bâtiments d'ExpoCité</li> <li>• Tous les infrastructures et réseaux desservant ExpoCité</li> <li>• Activités économiques du site</li> <li>• Forêts et boisés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Populations avoisinantes</li> <li>• Entrepôts, Pavillons de la jeunesse et des arts</li> <li>• Forêts et boisés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Entrepôts, Pavillons de la jeunesse, des arts et nord-est</li> <li>• Réseaux de transport et d'aqueduc</li> <li>• Activités agricoles</li> <li>• Forêts et boisés</li> </ul>	<p>Aucune vulnérabilité n'a été détectée</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Populations avoisinantes</li> <li>• Les 9 bâtiments d'ExpoCité</li> <li>• Réseaux de transport, d'égout, d'aqueduc et les bassins de rétention d'eau</li> </ul>	<p>Aucune vulnérabilité n'a été détectée</p>

#### Recommandations :

- **Analyse de vulnérabilité d'ingénierie** afin de déceler les vulnérabilités structurelles et opérationnelles des infrastructures.
- **Augmentation de la canopée** sur le site d'ExpoCité afin de réduire les risques de plusieurs aléas climatiques.
- **Réalisation d'un inventaire approfondi des mesures de prévention** et de contrôle déjà mises en place par ExpoCité.
- **Priorisation des risques et vulnérabilités** à l'aide d'un atelier afin d'identifier et sélectionner des actions de résilience.

## iii. Atelier de vision, d'ambition et d'identification des parties prenantes

En juillet 2023, un atelier en présentiel a réuni les membres porteurs du Plan Climat 2025-2030 d'ExpoCité pour définir la vision et l'ambition climatique de l'organisation. L'exercice a mis en évidence un **fort alignement parmi ExpoCité et les membres de l'équipe**, partageant un désir collectif d'être **AMBITIEUX, INNOVANTS** et **EXEMPLAIRES** malgré les nombreux défis du projet.

L'atelier a également permis de définir l'écosystème des parties prenantes et leur rôle dans la conception du plan. Les parties prenantes ont été identifiées et classées en cinq catégories : piloter, cocréer, influencer, s'exprimer et informer. À partir de cette cartographie, certains acteurs ont été appelés à participer à la construction du plan lors des prochaines étapes.

## PHASE 2 : PROPOSITION ET ANALYSES D' ACTIONS

### i. Établissement d'une liste préliminaire d'actions

Le Plan Climat 2025-2030 d'ExpoCité s'appuie largement sur celui élaboré pour la Ville de Québec. La première étape pour proposer une liste d'actions préliminaires a été de recueillir les actions précédemment évaluées dans le cadre du plan de la Ville, qui comprenait un total de 1 181 actions. En plus de cette liste initiale utilisée en 2021, les mesures climatiques identifiées lors de l'activité de balisage ont également été ajoutées à cette liste préliminaire.

Une première analyse a été réalisée pour éliminer les doublons et conserver les actions pouvant être appliquées au contexte d'ExpoCité, aboutissant à un **total de 135 actions retenues dans cette liste préliminaire**.

### ii. Atelier de cocréation

En octobre 2023, un atelier de cocréation s'est tenu en présentiel pendant deux jours sur le site d'ExpoCité, rassemblant une **quinzaine de professionnels de la Ville de Québec aux expertises variées** mais cruciales pour l'élaboration du plan. Parmi eux figuraient des spécialistes des services de la gestion des immeubles, de la planification de l'aménagement et de l'environnement, de la gestion des équipements motorisés, de la gestion des matières résiduelles, de la mobilité intelligente, de l'ingénierie, de l'approvisionnement et l'organisme public Destination Québec Cité.

Cet atelier a favorisé la collaboration pour générer collectivement des idées, des solutions et des suggestions sur les mesures climatiques que prévoit de mettre en place ExpoCité. À partir de la liste préliminaire comprenant 135 actions, **l'atelier a permis de réduire ce nombre à 31 actions**. Les participants ont pu discuter des prérequis nécessaires à la mise en œuvre de ces actions, ainsi que des **détails concernant leur temporalité et leurs coûts associés**.

### iii. Analyse technico-économique

La liste des 31 actions a fait l'objet d'une analyse technico-économique afin d'évaluer leur pertinence. Cette évaluation s'est appuyée sur **plusieurs critères**, notamment :

- **Potentiel de réduction des émissions directes de GES (tonnes de CO<sub>2</sub> eq.) - Scopes 1 & 2** : Les émissions des scopes 1 et 2 ont été quantifiées conformément à la norme ISO 14064-2<sup>11</sup>, en estimant le potentiel de réduction d'une mesure sur une période de 10 ans.
- **Potentiel de réduction des émissions indirectes de GES - Scope 3** : Les émissions du scope 3 ont été estimées de manière hypothétique, étant donné leur caractère spéculatif et intangible. L'estimation a été réalisée en suivant les bonnes pratiques et la littérature disponibles.
- **Potentiel de réduction des risques et des vulnérabilités** : Le potentiel a été évalué qualitativement sur une échelle de cinq niveaux, en prenant en compte le niveau de risque traité et l'impact final de la mesure.
- **Potentiel d'amélioration de la qualité de vie des visiteurs ou d'enrichissement de leur expérience sur le site** : Le potentiel a été estimé qualitativement, en évaluant l'effet sur la qualité de vie globale des visiteurs sur une échelle à cinq niveaux.
- **Montage financier sur une période de 10 ans, incluant les coûts d'investissement, les coûts d'exploitation, les revenus potentiels et les subventions actuellement disponibles** : Un montage financier a été établi pour chaque action, en utilisant les données disponibles à ce jour.
- **Temps nécessaire à la mise en œuvre (années)** : La période de mise en œuvre a été estimée annuellement, en suivant les bonnes pratiques et la littérature existante.





L'action #22, "Optimiser les stationnements", a été traitée de manière distincte car elle représente un investissement conséquent, dont la mise en œuvre dépend de plusieurs facteurs tels que la définition de la vision du secteur nord-est, des études préliminaires et de la dynamique de gentrification du site, entre autres. Les coûts d'investissement de cette action sont estimés entre 20 et 60 M\$, selon le type de stationnement (étagé ou souterrain) et le nombre de places de stationnement envisagées, allant de 200 à 600 places. Cette action a été traitée dans le même fichier d'analyse que les autres actions.

#### Ateliers de validation

En février 2024, deux ateliers ont été organisés en collaboration avec la Ville de Québec pour valider la liste des 23 actions sélectionnées pour inclusion dans le Plan Climat 2025-2030 d'ExpoCité :

1. Un atelier impliquant la direction des services de la Ville de Québec.
2. Un atelier réunissant les professionnels des services municipaux de la Ville de Québec qui avaient précédemment participé à l'atelier de cocréation.

Lors de ces réunions, les actions ont été présentées en détail, et les participants ont été encouragés à identifier les enjeux stratégiques liés à leur mise en œuvre et à définir des approches efficaces pour les concrétiser. En résumé, ces ateliers ont permis à ExpoCité de mieux se préparer à mettre en œuvre les actions prévues.

#### ii. Élaboration du Plan Climat 2025-2030 d'ExpoCité et présentation aux parties prenantes

Le Plan Climat 2025-2030 d'ExpoCité a été élaboré en suivant la structure d'un plan climat proposée par l'organisation C40<sup>12</sup> et validé par les membres de l'équipe projet interne. En avril 2024, une présentation a été organisée à l'intention de plusieurs parties prenantes afin de leur présenter et de les former sur le plan.